



2024

INFORME ANUAL 2024

INSTITUTO MEXICANO DE DOCTRINA SOCIAL CRISTIANA



DIRECTORIO



Consejo Directivo

Presidente Honorario Vitalicio *in memoriam*: Emmo. Sr. Cardenal Roger Etchegaray

Presidente Honorario Vitalicio *in memoriam*: Don Lorenzo Servitje Sendra

Presidente Honorario Vitalicio *in memoriam*: Don Salvador Domínguez Reynoso

Comité Ejecutivo

Presidente: Mónica Chávez Aviña

Vicepresidente: Ma. Pilar Mariscal Servitje

Vicepresidente: Javier Ballesteros de León

Tesorero: José Manuel Domínguez Díaz de Ceballos

Secretario: Manuel Gómez Díaz

Vocal: Mónica Graue Toussaint

Vocal: Miguel Álvarez Gándara

Comisión de Vigilancia

Oscar Ortiz Sahagún

José Ignacio Mariscal Torroella

Román Uribe Michel

Lucila Servitje Montull

Constantino José Antonio de Llano Marhx

Vocales Consejo Directivo

Alejandro Ma. Latapí Díaz

Beatriz Alessio Robles Landa

Carlos Muñoz Piña

Cecilia Suárez Trueba

Dolores González Saravía

Edna Camelia Jaime Treviño

Federico Altbach Núñez

Francisco Javier Albarrán González

Guillermo Francisco Escobar Galicia

Irma Pous Fernández

Jaime Raúl González Schmal

Jesús Antonio Damián Basurto

José Enrique Mendoza Delgado

Loreto García Muriel

Luis Javier Rubio Guerreo

Ma. de la Paz Sáenz de Soberón

María del Carmen Josefina Servitje Montull

Mariano Azuela Güitrón

Marín Rogelio Alberto Gómez Hermosillo

Mario Ángel Flores Ramos

Mauricio Limón Aguirre

Pedro Carlos Álvarez Icaza Logoria

Rafael Ibarra Farfán

Raquel Pastor Escobar

Rosa Gabriela Pacheco Chavarría

Rosario del Carmen Alfaro Osorio

Rubén Aguilar Valenzuela

Sara San Martín Romero

Sergio Castro Toledo

Sylvia Irene Schmelkes del Valle



In memoriam

Lic. José de Jesús Gabriel Rosales Hueso
(1937-2024)



CONTENIDO

5	Mensaje de la presidencia
7	Identidad
13	Académica
17	Investigación
23	Difusión
24	Comunicación
32	Editorial
35	Cultura organizacional



MENSAJE DE LA PRESIDENCIA DEL CONSEJO A LA ASAMBLEA DE ASOCIADOS DEL IMDOSOC

Podemos reflexionar sobre la tarea que le ha sido confiada al Imdosoc desde el texto del Génesis, en el cual se narra lo que sucedió entre dos hermanos, Caín y Abel; como nos dice el relato, el primero asesinó al segundo. Después del crimen Dios le pregunta a Caín: “¿Dónde está Abel, tu hermano?”. Y éste responde “¿Qué tengo yo que ver con la vida de mi hermano?”, “¿Soy yo el guardián de él?”. Ésta es una pregunta incómoda que compromete la respuesta de Caín, quien intenta escapar de la mirada de Dios.

Ésta es una pregunta que el Señor sigue repitiendo desde entonces. Lamentablemente, en cada generación, no cesa de repetirse también la dramática respuesta de Caín: “No sé; ¿soy yo el guardián de mi hermano?” (cfr. Gn 4, 9).

Cuando el Señor hace esta interrogante se refiere a las personas enfermas, encarceladas, que viven violencias y que son perseguidas por la justicia... Todas estas personas viven lo que se denomina la “cultura de descarte”, que es aquella en la que excluimos a los seres humanos y los desechamos.

Así, la cultura del descarte se manifiesta en el cambio climático que afecta a las personas y a las comunidades, porque hay un deterioro en la calidad de vida y en la casa común. Entonces, podemos decir que la degradación del ambiente implica también una degradación humana y social.

El papa Francisco nos exhorta por medio de la ética del cuidado a responder a la grave situación de destrucción de la biosfera, de la injusticia social y de la alienación del ser humano.

El cuidado es un modo-de-ser mediante el cual la persona sale de sí y se centra en el otro con desvelo y solicitud para formar un nosotros; es decir, se basa en la reciprocidad y en el amor. Implica que los seres humanos recordemos que fuimos creados a imagen y semejanza de Dios, y que somos corresponsables para vivir la justicia, la paz y la reconciliación. Promover una ecología integral que de manera interdisciplinaria atienda las problemáticas económicas, culturales, sociales,

políticas y espirituales. De manera que la ética del cuidado enfatiza la empatía y la responsabilidad hacia los otros en el ámbito de las relaciones interpersonales, con el medio ambiente y nuestra casa común.

San Ireneo nos recuerda que “La gloria de Dios es que el hombre viva; y la plenitud de la vida humana es Dios”.

En esta gloria de Dios experimentamos que el Señor es misterioso y que nos acoge desde la creación, ello nos permite estar abiertos a la posibilidad de soñar y a hacer posible una humanidad nueva en la que se vivan la justicia y la paz.

En el Imdosoc tenemos la encomienda de promover el Pensamiento Social Cristiano, el cual es un tesoro de la tradición eclesial.

Para el papa Francisco, no podemos permanecer indiferentes como sociedad ante las injusticias que vivimos; la respuesta a la injusticia y la explotación implica la denuncia y la promoción activa del bien. Necesitamos sembrar pequeñas semillas que hagan germinar una economía más justa y solidaria, que sean destellos de esperanza.

Esto significa llevar a la práctica y a la vida el Pensamiento Social Cristiano, el cual tiene como punto de partida pensar y reflexionar la realidad desde el Evangelio. En la Exhortación Apostólica *Evangelii Gaudium*, el papa Francisco nos recuerda que el tiempo es superior al espacio; la 4 prevalece sobre el conflicto; la realidad es más importante que la idea y que el todo es superior a la parte. Se trata, pues, de nuevas perspectivas a partir de las cuales repensar el conjunto de las relaciones sociales desde la justicia, la solidaridad, la compasión y el bien común, para buscar la paz social. Para así poder soñar y hacer realidad una humanidad nueva, y responder a Dios desde la fe, la esperanza y el amor cuando nos haga la pregunta ¿dónde está tu hermano?



IDENTIDAD



PROPÓSITO DEL IMDOSOC DURANTE 2024

En continuación con la misión de contribuir en la construcción de una sociedad más justa a la luz del Evangelio, mediante la formación, investigación y difusión del Pensamiento Social Cristiano, en 2024 consideramos de suma importancia mantener el enfoque en el acompañamiento de los agentes de cambio para la construcción de comunidades de justicia y paz en espacios eclesiales, políticos, económicos y sociales, invitándolos al encuentro y compromiso por el bien común.



NUESTRO CAMINAR

“Estamos haciendo un camino de escucha mutua y de escucha del Espíritu Santo, de discusión y también de discusión con el Espíritu Santo, que es una forma de orar”.

Papa Francisco

Como cada año, en 2024 sucedieron diversos acontecimientos que dejarán huella en la historia universal y de nuestro país. Pero, también, en el correr de la historia hay una cotidianidad que tal vez no se escriba en los libros para ser recordada, y que sin duda forma parte de ella o, incluso, cambia su rumbo. Si, bien, nuestro día a día a veces no es parte de los grandes acontecimientos, nuestra labor siempre está orientada a responder a los grandes desafíos sociales, económicos, políticos y eclesiales.

En México, como parte del proceso social y político, las elecciones fueron un eje importante en la reflexión nacional en los diversos ámbitos y, sin duda, delinearon igualmente el trabajo del Imdosoc. Por otra parte, en el ámbito eclesial, el Sínodo de la Sinodalidad nos ofreció una oportunidad de sentir y pensar la Iglesia, sabiéndonos parte importante de ella. Así, 2024 fue un año para repensar nuestro compromiso como ciudadanos y como miembros de la Iglesia.

Ante los retos sociales y eclesiales que supusieron dichos acontecimientos, el Imdosoc llevó a cabo un proceso de escucha a través de reflexiones con especialistas que asistieron a las sesiones de Consejo, con diferentes voces que nos compartieron sus análisis sobre estos temas y su relación con el Pensamiento Social Cristiano (psc), tanto en nuestras revistas como en diversas actividades, las cuales fueron organizadas desde nuestros ejes de investigación, formación y difusión.

El título de esta Introducción, “Nuestro caminar”, busca resaltar la importancia de que somos una comunidad, que estamos en movimiento y que hay un camino compartido. Si, bien éste no es un camino hecho, es posible construirlo porque hay un objetivo común, porque hay claridad de que el Evangelio es nuestra luz y que desde ahí es posible favorecer espacios de justicia y paz. Igualmente, se une a reconocer el aporte metodológico del Sínodo, porque nos coloca ante una forma de relación en la que todas y todos tenemos algo valioso que aportar. Nos invita a escucharnos; porque nos ayuda a descubrir la riqueza de caminar juntos; porque nos permite mirar la realidad con esperanza; y, principalmente, porque nos recuerda la presencia del Espíritu que actúa entre nosotros para hacer posible un diálogo de encuentro.

En la convicción de que las estructuras sociales, políticas y económicas pueden transformarse desde los principios de la dsi, continuamos abriendo espacios para la reflexión y la acción.

Presencia en México

En continuación del trabajo de años anteriores, en 2024 ofrecimos diferentes programas y actividades de reflexión o formación en temas de ecología integral, economías incluyentes, solidarias y sostenibles, migración, educación y paz; asimismo, ante la necesidad de profundizar en los retos que implica un año electoral, los temas sobre política estuvieron presentes de manera constante. Tuvimos una participación importante en foros donde el análisis de coyuntura y temas de la democracia y la participación ciudadana nos permitieron profundizar en cómo la propuesta del psc nos brinda claves para asumir nuestro compromiso y sumar a un mejor país.

Hacer un trabajo colaborativo nos permite sumar esfuerzos, ampliar nuestro alcance y generar importantes vínculos. Este año mantuvimos algunas alianzas estratégicas y generamos otras nuevas con Universidades, Organizaciones de la Sociedad Civil y actores eclesiales.

Presencia Internacional

El camino de la profesionalización y nuestra escucha atenta a los signos de los tiempos —que el papa Francisco constantemente nos recuerda— nos han llevado a ser parte de diversos programas y redes del Celam. De este modo, contribuimos a la reflexión-acción en temas de migración, ecología y economía desde el psc.

Nuevos proyectos

Ser parte de una sociedad compleja y de una Iglesia que quiere dar testimonio, nos coloca ante la necesidad de poner nuestros dones al servicio del Reino. Por ello, hemos abierto nuevos horizontes con dos nuevos proyectos que serán fundamentales en 2025: Acompañamiento Docente y la integración de la Agenda Nacional de Paz.



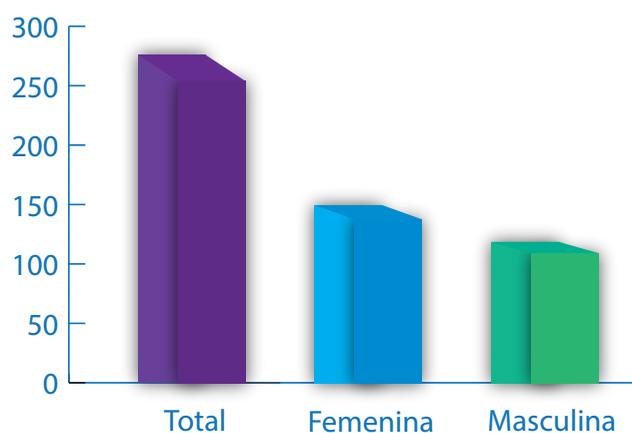


ACADÉMICA

ACADÉMICA

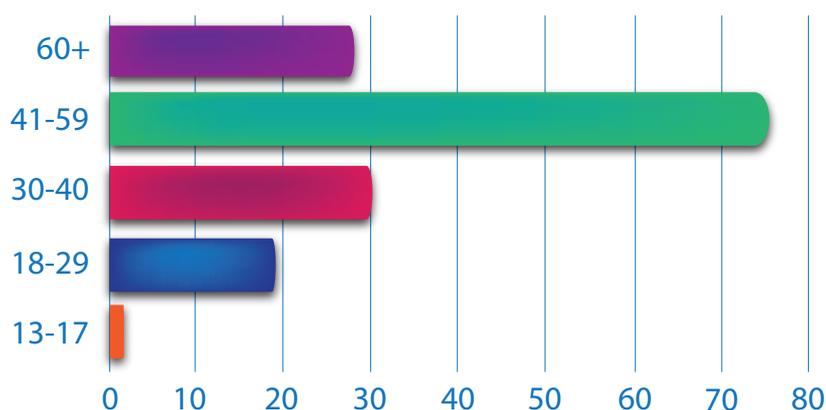
Programas de formación: se llevó a cabo una importante labor formativa, ofreciendo un total de cuatro diplomados y siete cursos o talleres dirigidos a líderes religiosos, educadores, agentes de pastoral y profesionales de diversas disciplinas interesados en la formación en Pensamiento Social Cristiano. Estas actividades reunieron a un total de 269 participantes, de los cuales 153 fueron mujeres y 116 hombres.

Población total

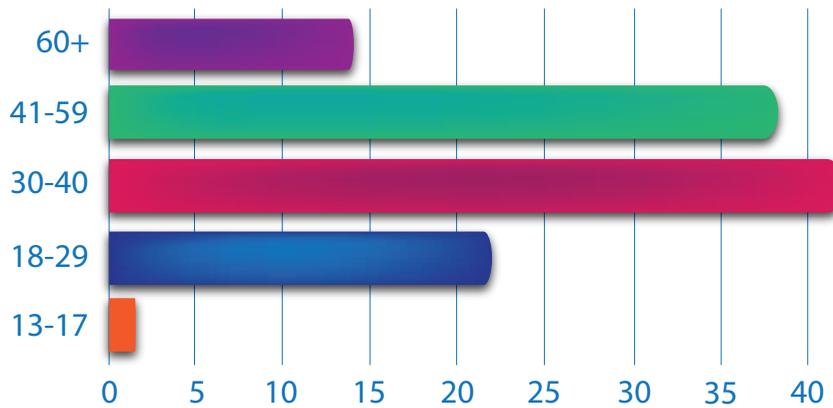


La distribución por rangos de edad refleja una mayor presencia de adultos entre 41 y 59 años, siendo este el grupo más numeroso, tanto en la población femenina como masculina. Asimismo, se registró una presencia significativa de hombres jóvenes, especialmente, en los rangos de 18 a 29 años y de 30 a 40 años; lo que evidencia un creciente interés de este sector en la formación en psc.

Población femenina por rango de edad

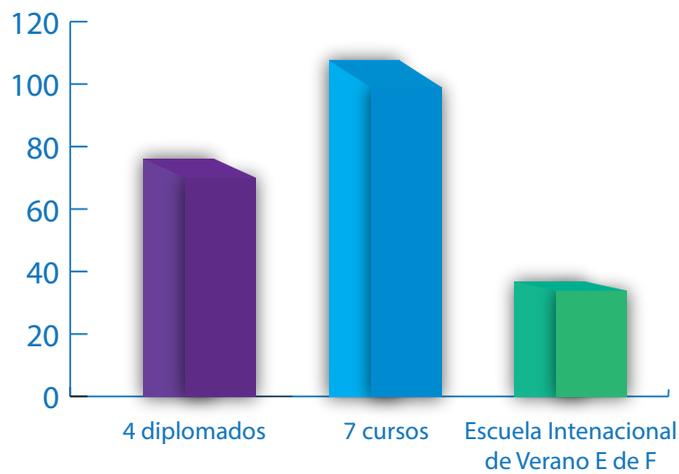


Población Masculina por rango de edad

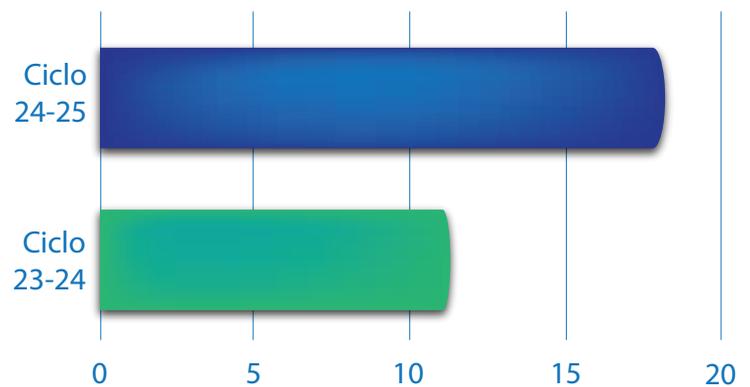


De igual modo, la distribución de nuestro estudiantado conforme a los perfiles de ocupación nos indica que 58% de la población está involucrada en ámbitos de trabajo pastoral, 7% en organizaciones no gubernamentales, 4% en proyectos solidarios y 2% en el ámbito de la educación formal.

Programas



Población Posgrado MPSC

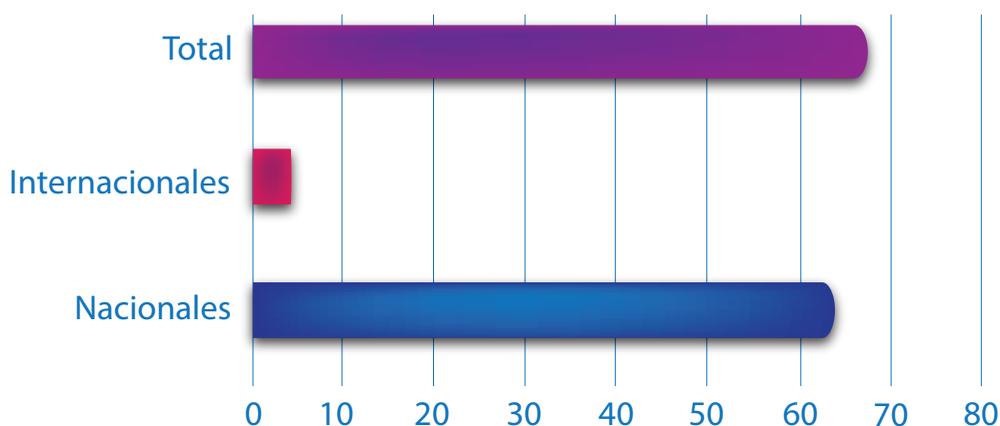


Estos datos reflejan un interés significativo en dicha formación, especialmente, entre adultos en edad productiva y en roles de liderazgo, lo que resalta la importancia de los programas académicos ofrecidos por el Imdosoc en la capacitación de actores clave en distintos ámbitos eclesiales y sociales.

Adicionalmente, se observó una participación destacada en el programa de Posgrado en Pensamiento Social Cristiano, con 11 estudiantes en el ciclo 2023-2024 y 18 en el ciclo 2024-2025, lo que muestra una ligera tendencia al alza en la demanda de formación en esta área.

Imdosoc en salida: el Instituto ha participado con distintas conferencias y seminarios sobre psc en 63 foros nacionales y 4 internacionales. El alcance de audiencia directa fue de 6 420 personas en total. La estrategia de ser un instituto “en salida” quiere ser una respuesta al llamado que el papa Francisco nos hace para ir de nuestro entorno inmediato a otros espacios en donde podamos compartir nuestra misión.

Participación en foros nacionales e internacionales



Fuera de sede: se han impartido distintos cursos y talleres tanto en línea como en modalidad presencial en temas como economía social, ecología integral, Doctrina Social de la Iglesia, Pacto Global Educativo, entre otros. Con estos cursos han sido beneficiadas más de 2 215 personas.



INVESTIGACIÓN

INVESTIGACIÓN

Durante 2024, el área de investigación consolidó su operación en torno a dos líneas de investigación fundamentales, buscando generar conocimiento crítico y aplicado sobre problemáticas contemporáneas. Estas líneas estructuraron el trabajo académico y orientaron los esfuerzos de colaboración interinstitucional.

A. La incidencia del Pensamiento Social Cristiano en procesos eclesiales, políticos, económicos y sociales contemporáneos, con especial énfasis en dos ejes temáticos de gran relevancia actual:

a. La ecología integral.

- i. En colaboración con la Iniciativa Climática de México (icm), se desarrolló un material de difusión titulado Eco-Lecturas del Evangelio, el cual tiene como objetivo ofrecer una reflexión ecológica con base en los textos bíblicos. A través de esta iniciativa se busca proporcionar herramientas accesibles para comunidades eclesiales y agentes pastorales, promoviendo un compromiso más profundo con el cuidado de la Casa Común.
- ii. Además, en el ámbito académico, el Imdosoc participó en la organización del V Coloquio Universitario, un espacio de diálogo interdisciplinario en el que se contó con la colaboración de 7 co-organizadores y la presentación de 18 ponencias internacionales, fortaleciendo así el intercambio de conocimientos sobre temas clave en justicia ecológica y economías solidarias.

b. Las economías solidarias.

- i. *Otras rutas: Organización comunitaria y alternativas al desarrollo*. Esta obra, que está en proceso editorial, es resultado de un espacio de reflexión sobre modelos alternativos de desarrollo, que explora estrategias de organización comunitaria que prioricen la sostenibilidad y el bienestar colectivo.
- ii. *La Economía de Francisco. Un glosario para reparar el lenguaje de la economía*. Libro ya publicado que busca proporcionar un marco conceptual accesible para el análisis crítico de la economía desde una mirada solidaria, facilitando herramientas para la formación de líderes comunitarios y agentes de cambio.

- iii. Aldeas. Repensar la economía desde lo comunitario. Es un proyecto impulsado en colaboración con el Celam que explora los ejercicios de economías desde una perspectiva comunitaria, así como experiencias de autogestión y prácticas basadas en la reciprocidad y la cooperación.
- iv. Escuela Internacional de Verano de La Economía de Francisco. El Imdosoc organizó este espacio formativo que reunió a 40 participantes nacionales e internacionales, promoviendo el diálogo y el aprendizaje en torno a La Economía de Francisco, un enfoque que impulsa modelos económicos más justos, éticos y sostenibles.



A través de esta línea, se ha buscado analizar el impacto del Pensamiento Social Cristiano en la construcción de modelos de desarrollo más justos y sostenibles.

B. Estudios críticos en Pensamiento Social Cristiano, Teología y Ciencias Humanas y Sociales, orientados a un análisis interdisciplinario que permita profundizar en el diálogo entre la tradición cristiana y los desafíos del mundo contemporáneo.

En todo momento se ha fomentado el trabajo interinstitucional, favoreciendo el intercambio académico y la colaboración con diversas instituciones nacionales e internacionales. Estas alianzas han fortalecido la producción de conocimiento, ampliando el impacto de la investigación en espacios eclesiales, académicos y sociales. Estos estudios contribuyen significativamente al avance del Pensamiento Social Cristiano.

Colaboraciones y alianzas estratégicas

Como se ha operado desde hace ya algunos años, continuamos nuestra alianza con la Universidad Lumen Gentium de la Ciudad de México para ofertar en conjunto nuestro programa de Posgrado en Pensamiento Social Cristiano. De igual modo, hemos establecido una cercana colaboración con la Universidad Pontificia de México lo que ha permitido la implementación conjunta de un Diplomado en Doctrina Social Cristiana.

Logros en impacto social

1. Fortalecimiento de la conciencia política y ciudadana. El Imdosoc ha desempeñado un papel clave en la promoción de una ciudadanía activa y comprometida, impulsando programas y talleres enfocados en la participación ciudadana y la construcción del bien común. En el contexto del pasado año electoral, organizamos el ciclo de conferencias "Pensar México", un espacio de análisis y reflexión realizado en colaboración con la Universidad La Salle, la Universidad Iberoamericana Ciudad de México y la Universidad Pontificia de México. Este esfuerzo contribuyó a la formación de ciudadanos informados, fomentando el debate sobre los desafíos políticos, sociales y económicos del país.



2. Acompañamiento y fortalecimiento de comunidades vulnerables. El Imdosoc ha trabajado directamente en el fortalecimiento de comunidades en situación de vulnerabilidad, promoviendo iniciativas de desarrollo comunitario y asistencia humanitaria con un enfoque basado en la dignidad y la sostenibilidad. En particular, el proyecto de Eco-Espiritualidades ha tenido un impacto significativo en la comunidad de Bachajón, Chiapas; así como en Cuenca del Alto Atoyac, Tlaxcala; y en Cuenca Libres Oriental, Puebla; en donde se han impulsado procesos de autogestión, recuperación de saberes ancestrales y defensa del territorio, enmarcados en una visión de justicia ambiental y espiritualidad liberadora.
3. Promoción de la justicia social y construcción de paz. A través de campañas de sensibilización, programas de educación y espacios de diálogo, el Imdosoc ha trabajado activamente en la defensa de los derechos humanos, la erradicación de la pobreza y la lucha contra la discriminación y la violencia. En este sentido, nuestra oferta formativa ha sido un pilar fundamental para la generación de conciencia crítica y acción transformadora. Destaca, además, la participación del Instituto en el Diálogo Nacional por la Paz, un esfuerzo interinstitucional orientado a la construcción de soluciones colectivas frente a la crisis de violencia en México; lo que reafirma nuestro compromiso con la justicia y la reconciliación social.







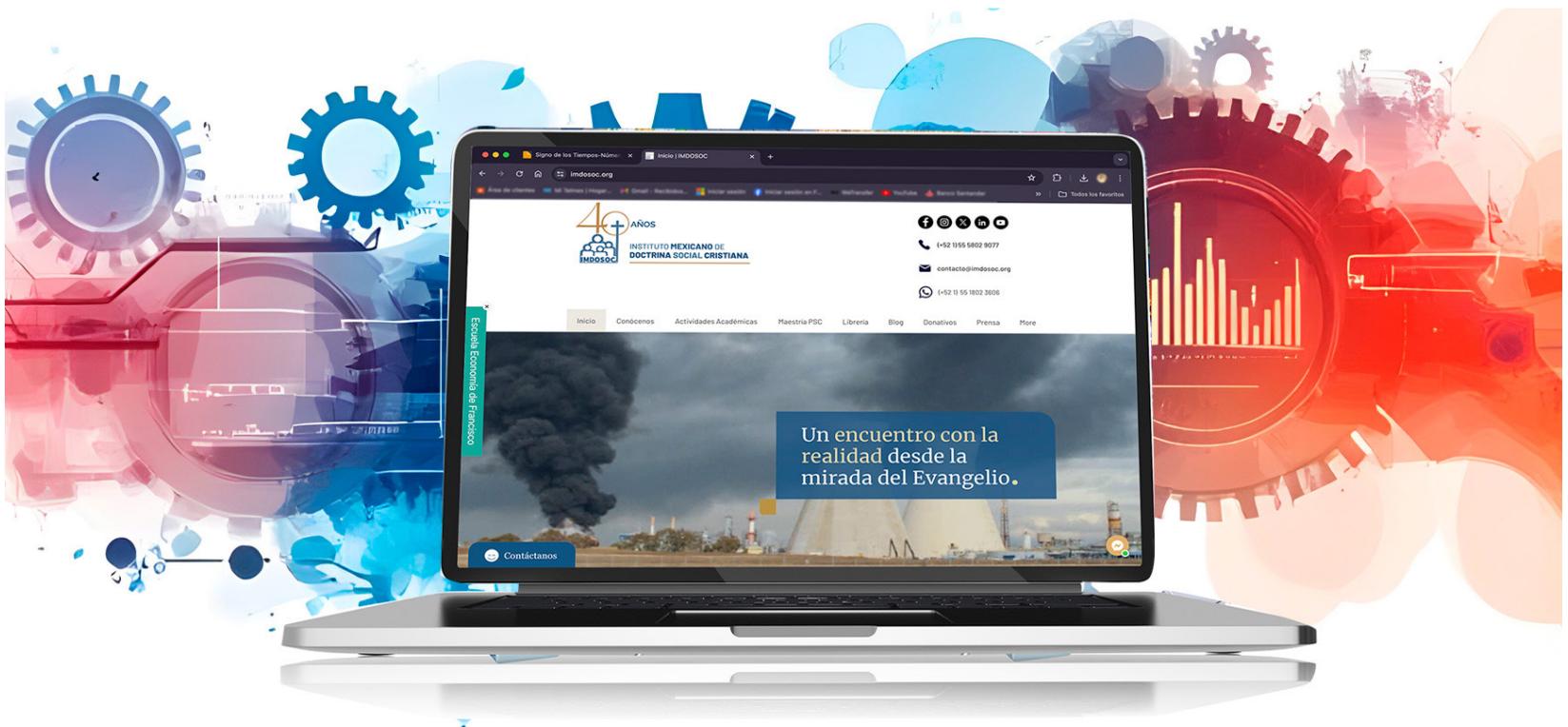
DIFUSIÓN

COMUNICACIÓN

Nuestra comunicación digital tiene como propósito difundir el Pensamiento Social Cristiano, así como las actividades y los servicios que el Imdosoc proporciona, sensibilizando a nuestra audiencia sobre su relevancia en la construcción de una sociedad más justa y solidaria. Estamos comprometidos a desarrollar estrategias de comunicación que fortalezcan nuestro posicionamiento como un referente en este ámbito, tanto en espacios eclesiales como sociales, en México y América Latina.

Para lograrlo, hemos consolidado alianzas estratégicas con organizaciones, instituciones y medios como la *cem*, la revista *Desde la fe*, el *Cemefi*, la Universidad Pontificia de México, el *ciess*, *The Economy of Francesco*, el *Celam*, así como otros canales afines; a través de los cuales difundimos nuestros contenidos y actividades. Lo que incluye comunicados, publicaciones en redes sociales, oferta formativa, obras editoriales, el *Blog IMDOSOC* y diversas convocatorias; y nos permite ampliar nuestro alcance tanto en el ámbito eclesial como en la sociedad civil.

En atención a los signos de los tiempos, asumimos el reto de adaptarnos a las nuevas tecnologías y dinámicas digitales para potenciar nuestra misión. Exploramos formatos innovadores, plataformas emergentes y estrategias interactivas que nos permitan dialogar con públicos diversos, generando espacios de reflexión y acción que respondan a los desafíos actuales desde el Evangelio y la Doctrina Social de la Iglesia.



Página web y redes sociales

En el Imdosoc nos esforzamos por consolidarnos como un referente en los temas sociales más relevantes, proporcionando información y criterios de discernimiento que inspiren esperanza y fomenten el compromiso activo. Para lograrlo, mantenemos una presencia constante en los medios digitales, asegurando que nuestro sitio web y redes sociales ofrezcan contenido valioso y actualizado de manera continua.

En 2024 logramos un crecimiento significativo en nuestra página web, pasando de 41 000 a 45 000 visitas, con un incremento notable en el tráfico orgánico desde Google. Nuestros visitantes provienen en gran parte de búsquedas relacionadas con nuestro sitio o temas afines, así como de accesos directos desde los navegadores. También identificamos una cantidad importante de usuarios que llegan desde nuestras redes sociales y campañas de correo, lo que demuestra la efectividad de nuestras estrategias de difusión.

Principales fuentes de tráfico



El crecimiento en nuestras redes sociales, aunque no explosivo, ha sido constante y sólido. Más allá de las cifras, lo verdaderamente importante es la interacción y el compromiso de la comunidad que hemos construido. Cada reacción, comentario y participación nos indica que estamos generando un impacto real en quienes buscan información, formación y espacios de acción en torno al Pensamiento Social Cristiano.



Además, hemos ampliado nuestra presencia digital incursionando en nuevas plataformas como Spotify, Amazon Music y YouTube Music, donde lanzamos nuestro *podcast*. Esta iniciativa nos ha permitido conectar de una manera más cercana con los jóvenes, generando un nuevo espacio de diálogo en el que pueden explorar y reflexionar sobre nuevas formas de repensar la economía con un enfoque de justicia social. A través de estos canales, buscamos hablar en su mismo lenguaje y ofrecerles herramientas para transformar la realidad.

REDES SOCIALES

**Nuevas redes para Podcast
"Voces EoF"**

Historias de jóvenes que están transformando la economía desde sus pasiones, fe y creatividad.

Temporada 1: 15 episodios

Canales:

Spotify YouTube Amazon Music

Periodo: Agosto-Noviembre
Público: México, Colombia y Argentina

Vistas
1 543

Los más vistos:

Episodio 1:
El diezmo como proyecto de educación financiera, un vehículo para el desarrollo humano.

Episodio 6:
Una educación económica integral y latinoamericana.

Las campañas de *e-mailing* son una herramienta clave para mantener una comunicación constante con nuestro público. Actualmente, mantenemos una base de datos de aproximadamente 12 000 contactos.

En 2024 nos enfocamos en organizar y segmentar nuestra base de datos de manera más precisa, identificando los intereses de nuestra audiencia (*customer journey*). Esto nos ha permitido personalizar mejor nuestros envíos y, como resultado, mejorar tanto la tasa de apertura como la interacción con nuestros contenidos.



La publicación de notas en distintos medios digitales y la colaboración entre redes sociales nos ha permitido ampliar nuestra difusión y alcanzar diversas audiencias.

Con estos esfuerzos, reafirmamos nuestro compromiso de adaptarnos a los signos de los tiempos, utilizando las nuevas tecnologías para ampliar nuestro alcance y fortalecer nuestra misión.

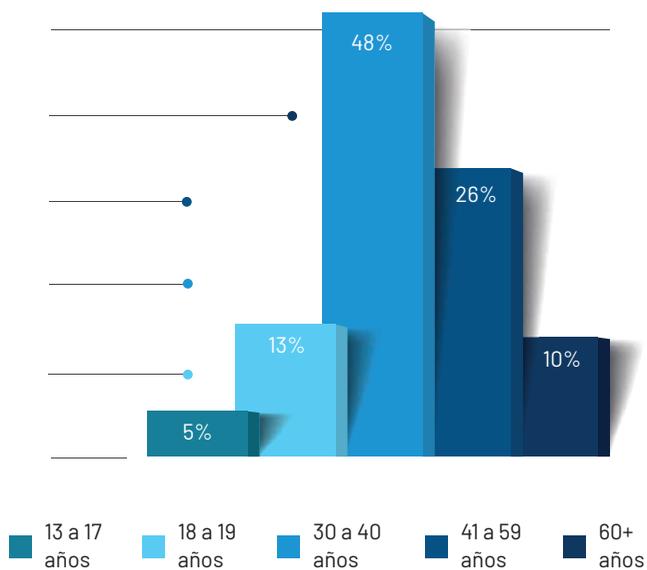


Audiencia alcanzada

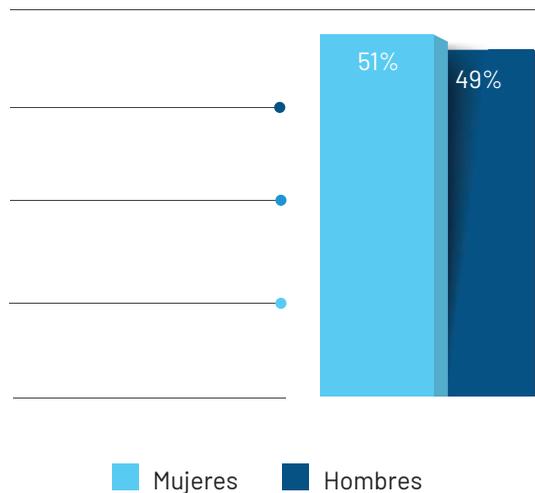
Uno de nuestros principales objetivos es expandir nuestra audiencia, atrayendo nuevos seguidores, alumnos y personas interesadas en los temas coyunturales en torno al Pensamiento Social Cristiano. Para ello, nuestra estrategia de promoción y difusión se enfoca en diseñar métodos que, además de informar, mantengan una comunicación eficaz, oportuna y efectiva con nuestra comunidad, y que también motiven la participación activa en los espacios formativos del Instituto.

Al segmentar nuestros públicos según perfiles, intereses y actividades, logramos generar un impacto más significativo. Esta diferenciación nos permite adaptar nuestras comunicaciones a las necesidades específicas de cada grupo, promoviendo un vínculo más cercano y un compromiso más sólido con nuestra misión, nuestros valores y la formación académica que ofrecemos.

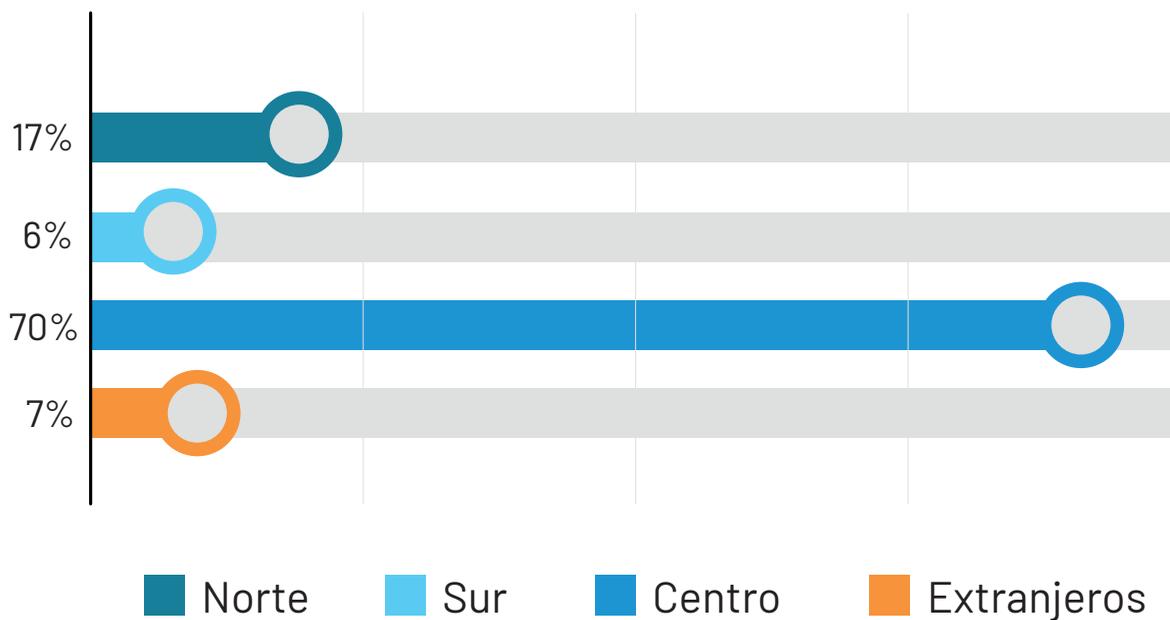
Rango de edad



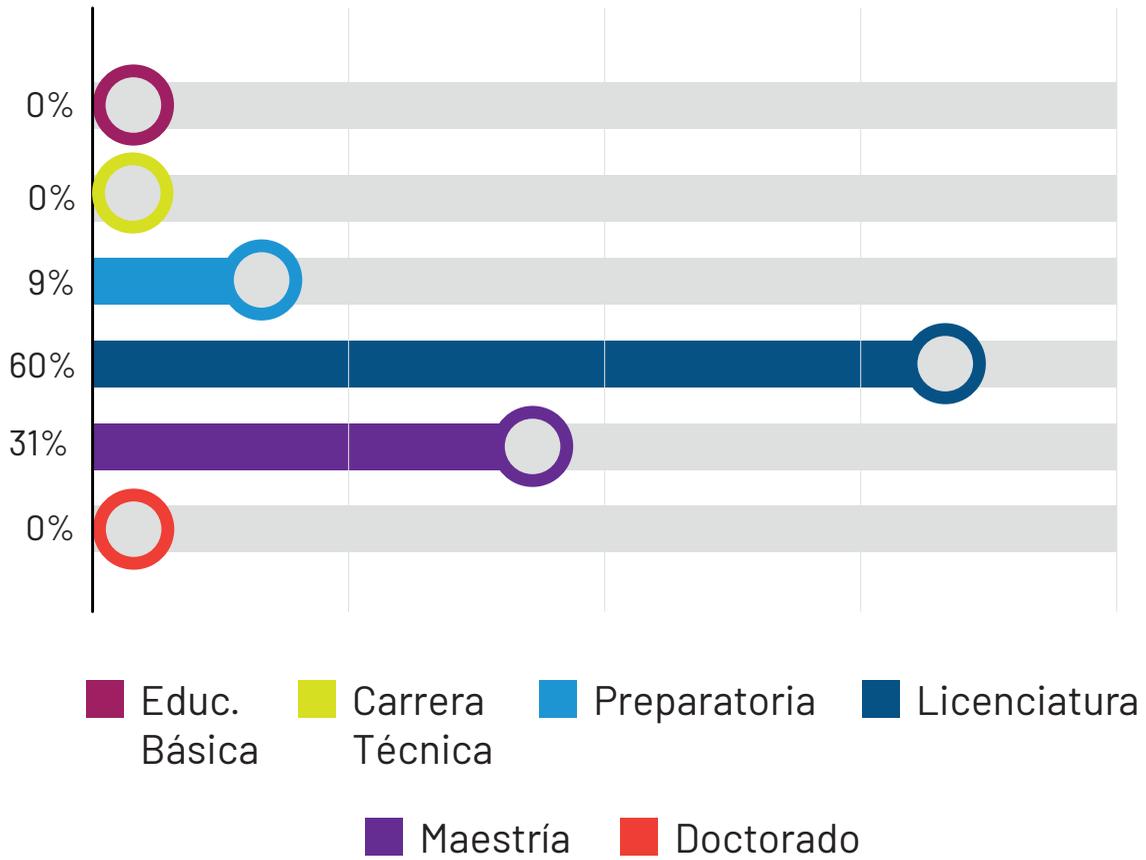
Género



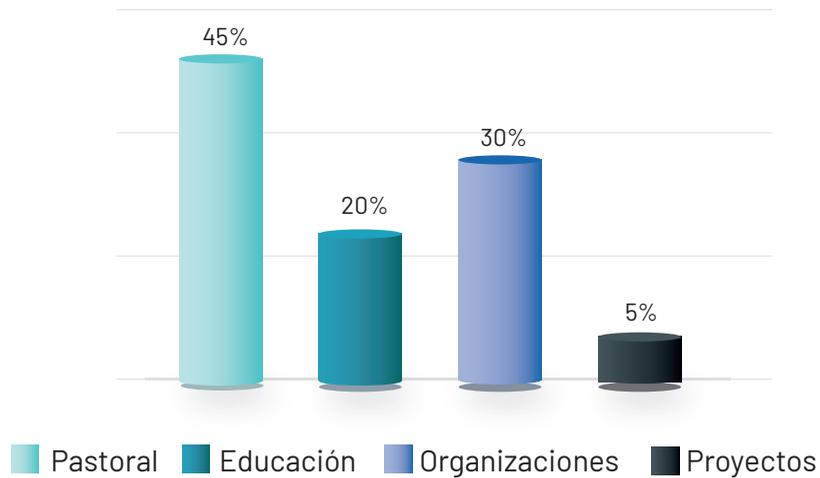
Región



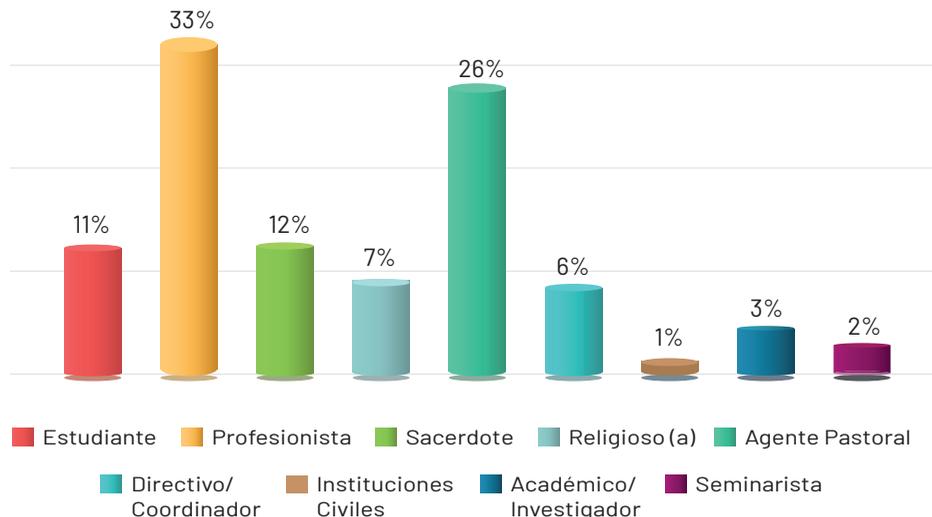
Nivel académico



Ámbito de trabajo



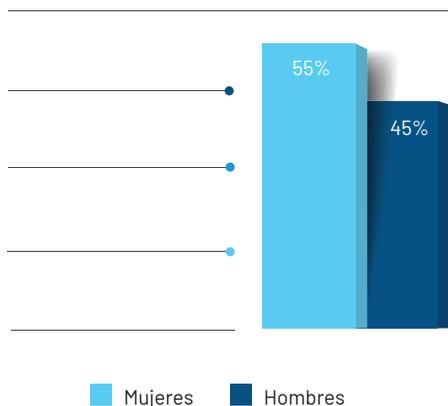
Perfil de los alumnos



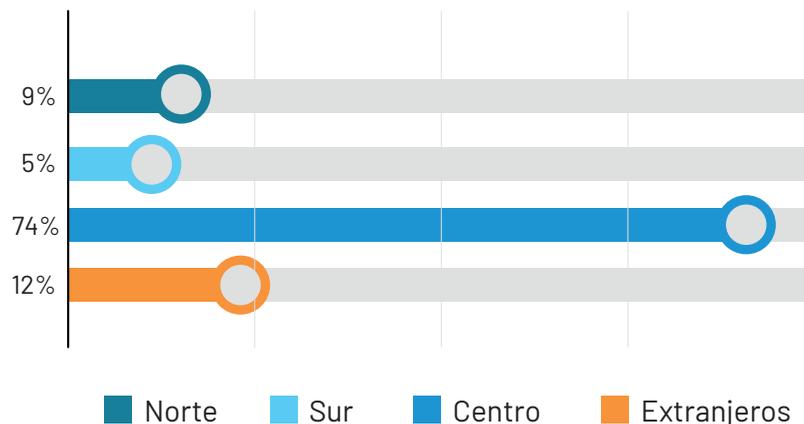
Durante 2024, dentro de los 27 eventos sin costo obtuvimos un registro de 1 777 personas, de las cuáles, 74% provienen de la zona centro, 11% son extranjeros y 12% restante son de las zonas sur y norte.

Frente a dichos resultados, se concluye que el total de las personas atendidas durante el año fue de 2 156 usuarios.

Género



Región



EDITORIAL

En el transcurso del año, se buscó aportar al amplio concepto de comunicación del Imdosoc y a la promoción del Pensamiento Social Cristiano a través de publicaciones impresas y digitales, la realización de convenios y alianzas estratégicas con entidades del mundo editorial, académico y cristiano, y el posicionamiento digital de las publicaciones, especialmente, la revista *Signo de los tiempos* y publicaciones inéditas o icónicas del Imdosoc, buscando fortalecer y potenciar el desarrollo y la presencia del área como organismo editorial.

Programa editorial

Durante 2024, la planeación estratégica respondió al desarrollo del Instituto y del área editorial a través de la publicación de títulos inéditos, nuevas ediciones, reimpresiones, así como la oferta de un catálogo variado y enriquecido por los convenios con otras casas editoriales tanto como instituciones educativas, tales como ppc Editorial, Ediciones Dabar, Editorial Buena Prensa, la Universidad Pontificia de México, entre otros.

Asimismo, se planteó el Programa Editorial 2025 del Imdosoc, en el cual se busca un ejercicio estratégico y optimizado de los recursos para responder a los retos financieros del Instituto, fortalecer la presencia de éste ante nuevos públicos e instituciones, así como seguir ofreciendo productos de interés y colaboración en el desarrollo de una sociedad más justa a la luz del Evangelio.



Publicaciones

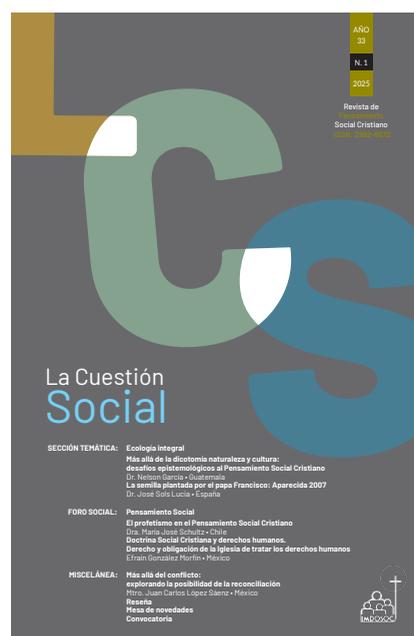
En el transcurso de 2024, se comenzó con el proceso de 22 publicaciones, editando 8 revistas, 5 reimpresiones, 4 obras inéditas, 5 nuevas ediciones.

Signo de los tiempos y La Cuestión Social



De las publicaciones periódicas del Imdosoc, se concluyeron satisfactoriamente los trámites para la renovación de la Reserva al uso exclusivo de los títulos ante el Indautor y se obtuvo el issn de la revista *La Cuestión Social*, el cual es clave para avanzar en el proceso de indexación de la revista.

Igualmente, se rediseñaron los forros de la revista *La Cuestión Social*, logrando una presencia y proyección renovada y profesional del Imdosoc a través de una de sus publicaciones más icónicas.



Librería y biblioteca

En librería, el año inició con 18 750 existencias, terminando con 19 773. Durante todo el año se vendieron 4 680 libros de ediciones propias, coediciones y de otros editores, lo que significa económicamente casi un 25% más que el año pasado. Para promoción y posicionamiento del Instituto, a través de sus productos y servicios editoriales, se donaron 1 022 ejemplares de libros y de revistas: 329 de *Signo de los tiempos* y 249 de *La Cuestión Social*.

Por otro lado, de los servicios bibliotecarios de atención a usuarios internos y externos, la consulta de diferentes acervos, asesorías bibliográficas, el envío de textos, entre otros servicios, se ofrecieron:

1. 77 convenios interbibliotecarios: 48 de intercambio de revistas, 1 de intercambio de libros y 28 de préstamo interbibliotecario.
2. 62 351 ejemplares en el acervo para su consulta: 15 483 libros, 5 682 folletos, 75 tesis, 34 673 revistas, 6 104 semanarios, 334 ejemplares multimedia (CDs, diapositivas, audiocasetes y videocasetes).
3. 24 boletines de nuevas adquisiciones.
4. Se agregaron 125 títulos durante el año.



Eventos

Como parte de la labor de difusión del Pensamiento Social Cristiano y de la construcción de redes con diversos sectores y actores, el área editorial del Instituto asistió a distintos eventos, como conferencias, cursos, diplomados, talleres, encuentros, coloquios y ferias del libro; entre los cuales destacan la Feria Internacional del Libro de Guadalajara 2024, así como eventos en la Conferencia del Episcopado Mexicano (cem), universidades católicas y diversas diócesis. Ello para favorecer la presencia y promoción de las publicaciones que el Imdosoc produce.



CULTURA ORGANIZACIONAL

CULTURA ORGANIZACIONAL

El área de Cultura Organizacional es un pilar estratégico en la estructura del Instituto, la cual está encargada de diseñar, implementar y fortalecer un modelo de gestión que prioriza a las personas como el eje central de todas las acciones institucionales. Su principal objetivo es fomentar un entorno laboral que promueva la identidad institucional y la cohesión interna, alineando los valores, comportamientos y prácticas de todas las colaboradoras y todos los colaboradores con el propósito trascendental del Instituto.

Contar con un área dedicada al fortalecimiento de la cultura de la organización no sólo permite establecer directrices claras, sino que también fomenta la eficiencia, la transparencia y la institucionalidad. Por ello, desde su creación en septiembre de 2023, la Coordinación de Cultura Organizacional ha trabajado intensamente para consolidar un entorno laboral que impulse la apropiación de la filosofía institucional y potencie el desempeño de cada colaborador.

Este esfuerzo se ha traducido en avances significativos, reflejados en resultados medibles desde la percepción de las personas que aquí colaboran, tales como la evaluación de la felicidad organizacional y el desempeño; pero, también, en resultados que miden el cumplimiento de las obligaciones de la organización ante autoridades en materia laboral, fiscal, de previsión social, entre otras.

La cultura organizacional es el cimiento sobre el cual se construye una institución sólida, cohesionada y orientada al logro de sus objetivos e impacto. A continuación, se presentan los frutos de un compromiso colectivo por construir una institución más humana, eficiente y en concordancia con su misión.

Pensarnos en comunidad

Durante 2024, la comunidad de aprendizaje *Pensarnos en comunidad* llevó a cabo 12 encuentros mensuales con el propósito de co-crear una cultura de buen convivir que permita a quienes colaboran considerar su espacio de trabajo como fuente de autorrealización. A través de estos espacios, se fomenta el desarrollo de significados compartidos en torno a los principios de la Doctrina Social de la Iglesia, tales como la dignidad, la solidaridad y el bien común. Además, se implementaron herramientas prácticas para la mejora del bienestar, la gestión del tiempo, la comunicación y la innovación. Estas sesiones han permitido reflexionar colectivamente sobre los valores que guían nuestra labor y su aplicación en la vida cotidiana.

Fecha	Tema
Enero	Significados compartidos: "Comunidad y buen convivir".
Febrero	Gestión del tiempo: estrategias prácticas.
Marzo	Significados compartidos: Principios de la dsi, "Dignidad".
Abril	Salud y bienestar.
Mayo	Significados compartidos: Principios de la dsi, "Solidaridad".
Junio	Habilidades de comunicación: buen trato.
Julio	Significados compartidos: Principios de la dsi, "Bien común".
Agosto	Herramientas emocionales para gestionar el estrés.
Septiembre	Significados compartidos: Principios de la dsi, "Participación".
Octubre	Innovación social como motor del cambio.
Noviembre	Significados compartidos: Principios de la dsi, "Subsidiariedad".
Diciembre	Cosecha comunitaria: recoger los frutos del camino.

Protección civil

Constitución de la Comisión de Seguridad e Higiene

En cumplimiento de la nom-019-stps, se constituyó la Comisión de Seguridad e Higiene en el Imdosoc. Esta acción representa un paso clave para garantizar condiciones de trabajo seguras y saludables, protegiendo la integridad de quienes colaboran en la organización. La Comisión tiene como objetivo identificar, evaluar y proponer medidas para la prevención de riesgos laborales, fomentando una cultura de autocuidado y responsabilidad compartida. Entre sus funciones principales se encuentran la supervisión de las instalaciones, la elaboración de planes de emergencia, la promoción de simulacros y capacitaciones en materia de seguridad, así como la vigilancia del cumplimiento de las normativas aplicables.



Con estos avances, el Imdosoc continúa en la vía de la consolidación de una cultura de prevención, del cuidado y de la seguridad, garantizando que sus instalaciones y su comunidad laboral cuenten con las condiciones necesarias para actuar de manera efectiva ante cualquier eventualidad. La integración del diagnóstico de instalaciones, la identificación de zonas seguras y puntos de reunión, así como la capacitación, han sido pasos clave para la creación de nuestro Programa Interno de Protección Civil. La obtención de las constancias de seguridad estructural y eléctrica reafirma nuestro compromiso con la protección de las personas colaboradoras y usuarias. Con estas acciones nos encaminamos, con certeza, hacia la formalización y el registro de nuestro programa ante las autoridades competentes, asegurando un entorno cada vez más seguro y resiliente.

Procuración de fondos

Obra de teatro Mi Cristo roto

En marzo de 2024, llevamos a cabo una destacada actividad de recaudación de fondos, la cual no sólo contribuyó en el ámbito económico, sino que también reforzó los lazos comunitarios del Imdosoc. Con la invaluable colaboración del reconocido actor Alberto Mayagoitia, logramos convocar a más de 500 personas en el Centro Universitario Cultural (cuc) para apreciar juntos la presentación de la obra *Mi Cristo roto*.

Esta iniciativa favoreció un espacio de encuentro y reflexión, que acercó a las personas a nuestro propósito institucional, fomentando un sentido de pertenencia y solidaridad. Actividades como ésta no sólo contribuyen a la sostenibilidad financiera, sino que fortalecen nuestra presencia y demuestran que nuestra comunidad trasciende las paredes de la sede y se construye en colaboración con todas aquellas personas que creen en nuestra misión.



Fortalecimiento de nuestro impacto mediante proyectos

Para lograr una transformación social sostenible, es fundamental contar con un enfoque estratégico en el diseño e implementación de proyectos que respondan de manera efectiva a las realidades y necesidades de nuestras personas usuarias. En el Imdosoc reconocemos que cada iniciativa debe partir de un análisis profundo de su contexto e incorporar tanto la experiencia de quienes participan en nuestros programas como las tendencias y las mejores prácticas en el ámbito de la justicia socioambiental.

Contar con un plan de mediano plazo nos permite estructurar proyectos con mayor claridad y coherencia, asegurando su alineación con nuestra misión y los principios del Pensamiento Social Cristiano. Este enfoque nos permite no sólo fortalecer nuestro impacto, sino también mejorar la sostenibilidad de nuestras acciones, ampliando el alcance de nuestras iniciativas y generando cambios significativos en estructuras eclesiales, políticas, económicas y sociales.

Avanzar en la institucionalidad, la transparencia y la eficiencia nos ha otorgado mayor credibilidad ante instituciones financiadoras, lo que se ha traducido en la aprobación de proyectos clave que respaldan nuestra misión. Actualmente, contamos con el apoyo de reconocidas instituciones, las cuales han confiado en nuestra capacidad de gestión para implementar iniciativas. Este logro no sólo refleja la solidez de nuestra organización, sino que también abre nuevas oportunidades para acceder a convocatorias futuras. Mientras más instituciones nos financien, mayor será nuestra capacidad para postular y obtener aprobación para proyectos específicos, ampliando así nuestro impacto y contribución a la justicia social y el bien común.

Proyecto	Descripción	Institución financiadora
Comunidades de aprendizaje para la transformación social a la luz del Pensamiento Social Cristiano	Acompañar el desarrollo de competencias para la transformación social en espacios eclesiales, políticos, económicos y sociales, mediante la enseñanza, la investigación y la difusión del PSC.	Sertull
Fortalecimiento de la pastoral ecológica arquidiocesana	Consolidar la pastoral ecológica en la Ciudad de México mediante el fortalecimiento de las comisiones de ecología integral, a través de la provisión de competencias teóricas y prácticas para el desarrollo de proyectos socio-ecológicos y la sensibilización en materia de ecología integral, con el fin de fomentar la conversión ecológica en la comunidad católica capitalina.	Iniciativa Climática de México
Acompañamiento docente (en colaboración con la Universidad Iberoamericana)	Busca transformar la educación básica en zonas marginadas de México mediante un modelo innovador centrado en el desarrollo profesional de docentes. Dirigido a escuelas que atienden a poblaciones en desventaja socioeconómica, el proyecto combina acompañamiento personalizado, comunidades de aprendizaje y adaptación curricular para fortalecer prácticas pedagógicas inclusivas y cerrar brechas educativas agravadas por la pandemia.	Sertull y donantes particulares
Hacia una cultura del cuidado y la paz en México, integración de la Agenda Nacional de Paz	Vivir en una cultura del cuidado como principio estructurador de nuestras relaciones socioambientales y principio organizador de nuestra sociedad.	Porticus

Tu casa lmdosoc

Creemos en el encuentro como motor de transformación, por eso hemos puesto nuestras instalaciones a disposición de organizaciones comprometidas con el bien común.

Instituciones como la Fundación León xiii, la Confederación usem, Acción Ciudadana Frente a la Pobreza, El Arca, FESolidaridad, el Instituto de Desarrollo e Innovación en Fisiología Respiratoria (Infire), Nahui Ollin, encontraron en nuestros espacios un lugar propicio para el diálogo, la reflexión y la acción en favor de la justicia social y la paz, al llevar a cabo diversas actividades como capacitaciones, conferencias, reuniones, asambleas y celebraciones eucarísticas.

La apertura de nuestras instalaciones para la realización de estas actividades ha sido una oportunidad para seguir consolidando un entorno donde las personas y las organizaciones puedan generar redes de colaboración, impulsar iniciativas y construir comunidad. Con ello, reafirmamos nuestro compromiso de ser un espacio abierto para quienes trabajan por una sociedad más justa y solidaria.



Planeación estratégica, monitoreo y evaluación

Seguimiento de la planeación estratégica 2023-2025: diseño centrado en la persona usuaria

Usuarios internos

La entrada en vigor del Reglamento Interior de Trabajo y la implementación de la homologación salarial representan pasos clave para fortalecer la cultura organizacional del Imdosoc y su modelo de gestión centrado en las personas; con el fin de garantizar condiciones laborales más justas y equitativas. Al regular las relaciones de trabajo y dar mayor certeza a las colaboradoras y los colaboradores sobre sus derechos y obligaciones, hemos creado un marco que favorece un ambiente de trabajo más estable, transparente y orientado al bienestar de nuestro equipo.

La homologación salarial, al reducir disparidades y establecer niveles claros de responsabilidad con rangos salariales definidos, refuerza nuestro compromiso con la justicia y la dignidad del trabajo. Este esfuerzo, además de mejorar las condiciones de quienes hacen posible nuestra labor, también impulsa la motivación, el sentido de pertenencia y el desarrollo profesional dentro de la organización.

Al fortalecer a nuestras personas usuarias internas —es decir, a las personas que laboran en el Imdosoc—, garantizamos que puedan desempeñar su labor con mayor compromiso y estabilidad, lo que a su vez se traduce en un mejor servicio y acompañamiento para las personas usuarias externas. De esta manera, avanzamos en nuestra misión, asegurando que quienes trabajan por la transformación social cuenten con las condiciones necesarias para hacerlo de manera sostenible y con pleno reconocimiento de su trabajo.

Usuarios externos

La implementación del modelo *Human Centered Design* (hcd) nos ha permitido profundizar en la comprensión de las necesidades, expectativas y motivaciones de nuestras personas usuarias. A través del desarrollo de seis perfiles, diseñamos prototipos que ofrecen soluciones ajustadas a sus realidades y, también, trazan rutas integrales de experiencia que favorecen su proceso de aprendizaje y transformación.

Este enfoque nos ayuda a brindar respuestas significativas que potencien las capacidades de las personas y comunidades con las que trabajamos, asegurando que cada acción contribuya de manera efectiva a la transformación social desde lo colectivo, alineada con los principios de la Doctrina Social de la Iglesia. De esta manera, incidimos en estructuras eclesiales, políticas, económicas y sociales, impulsando procesos que fomenten el bien común, la justicia y la solidaridad. Con este modelo, reafirmamos nuestro compromiso de generar impacto real y sostenible en quienes buscan herramientas para construir un mundo más justo y humano.

Monitoreo: seguimiento colegiado para el cumplimiento de metas y objetivos

El monitoreo de la planeación estratégica 2023-2025 se lleva a cabo de manera colegiada y sistemática, con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las metas y objetivos institucionales. Para ello, se realizan reuniones trimestrales en las que participan las personas responsables de las cuatro coordinaciones junto con la directora general. Estas sesiones se apoyan en una herramienta denominada *Dashboard*, la cual permite visualizar de manera clara y precisa los avances, retos y áreas de oportunidad en cada una de las líneas y objetivos estratégicos.

El *Dashboard* se ha convertido en un instrumento clave para el seguimiento, ya que facilita la identificación de variaciones en los planes de trabajo, la toma de decisiones informadas y la implementación de ajustes necesarios en el camino. Este proceso de monitoreo asegura la transparencia y la rendición de cuentas, además de que fomenta la colaboración entre las áreas; promoviendo un enfoque integral y alineado con los objetivos institucionales.

Este seguimiento colegiado ha permitido mantener un ritmo constante en el cumplimiento de las metas, así como una mayor agilidad para responder a los desafíos que surgen durante la ejecución de los proyectos. Además, ha fortalecido la cultura de evaluación continua, en la cual cada área contribuye con su *expertise* para enriquecer el quehacer institucional y asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva.

Evaluación: felicidad organizacional y desempeño

La evaluación de la felicidad organizacional es una herramienta fundamental para medir el bienestar y el compromiso de las colaboradoras y los colaboradores del Imdosoc. En 2024 se aplicó por segunda vez este instrumento, cuyos resultados reflejan avances significativos en la consolidación de un ambiente laboral positivo y alineado con los valores institucionales.

Uno de los logros más destacados es la claridad en roles y responsabilidades, ya que un alto porcentaje de las personas que colaboran expresó tener claridad sobre sus funciones, lo que contribuye a un mejor desempeño y sentido de pertenencia. Asimismo, el apoyo laboral y emocional fue uno de los aspectos mejor evaluados, destacando la importancia de contar con un entorno que brinda acompañamiento en situaciones complejas. Las relaciones interpersonales saludables, basadas en el respeto y la confianza, también fueron ampliamente reconocidas, lo que fortalece la cohesión y el trabajo en equipo. Además, se observó un incremento en la percepción positiva sobre las iniciativas que promueven el bienestar físico y psicológico, así como prácticas de reconocimiento y retroalimentación.

Los resultados de la evaluación reflejan un avance significativo en la construcción de una cultura organizacional que prioriza el bienestar y el desarrollo de las personas. Sin embargo, también señalan áreas clave que requieren atención para seguir fortaleciendo el compromiso y la satisfacción laboral.

En este contexto, es importante destacar que en diciembre de 2024 se llevó a cabo la evaluación del desempeño de todas las personas que laboran en el Imdosoc, un proceso integral que incluyó la autoevaluación, la evaluación por parte del superior, la evaluación por parte de un compañero y, en los casos que aplica, la evaluación a la persona responsable de cada Coordinación y Dirección General, por parte de quienes integran cada área. Este ejercicio permitió obtener una visión multidimensional del desempeño individual y colectivo, además, fomentó la reflexión sobre las fortalezas y áreas de mejora de cada colaborador.

La evaluación del desempeño es una pieza clave en nuestra estrategia de gestión, ya que nos permite identificar oportunidades de crecimiento, fortalecer las competencias del equipo y alinear los esfuerzos individuales con los objetivos institucionales.

Estos esfuerzos de evaluación —además de que contribuyen a la felicidad organizacional, mediante la construcción de una cultura de retroalimentación continua, en la que el diálogo abierto y constructivo se convierten en una herramienta para el crecimiento personal y profesional—, impactan positivamente en la eficiencia y el cumplimiento de la misión del Imdosoc, asegurando que las personas que colaboran se sientan valoradas y motivadas para seguir trabajando por la transformación social.

Acreditación en Institucionalidad y Transparencia (ait) 2024: un logro estratégico

La obtención de la Acreditación en Institucionalidad y Transparencia (ait) 2024, otorgada por el Centro Mexicano para la Filantropía (Cemefi) por segunda vez consecutiva, en nivel óptimo, es un reflejo del compromiso del Imdosoc con la planeación estratégica, el monitoreo y la evaluación. Este reconocimiento valida los esfuerzos realizados para fortalecer los procesos de rendición de cuentas, transparencia y gobernanza, pilares fundamentales de nuestra gestión institucional.

La acreditación es en sí un logro y, también, una herramienta estratégica que refuerza la credibilidad y confianza de nuestras personas usuarias, donantes y aliados. Este reconocimiento nos permite demostrar que contamos con mecanismos de monitoreo y evaluación que aseguran que nuestros recursos se utilizan de manera óptima y que nuestras acciones y prácticas están alineadas con nuestra misión, visión y valores.

Además, la ait es un indicador clave de que nuestras estrategias de mejora continua están dando resultados. La evaluación constante de nuestros procesos internos, la implementación de mejores prácticas y la rendición de cuentas transparente son elementos que fortalecen nuestra operación, además, nos permiten ajustar y mejorar nuestras acciones en función de los desafíos identificados. Dicho enfoque nos posiciona como una organización confiable y comprometida con el bien común, lo que facilita la procuración de fondos, la creación de alianzas estratégicas y, de esta manera, acercarnos al logro de nuestro impacto.

La acreditación ait 2024 es un logro que enmarca nuestro quehacer institucional en la transparencia y la mejora continua, contribuyendo a que el Imdosoc siga siendo un referente en la promoción de la justicia social y el bien común.

Y ASÍ COMENZAMOS 2025

COMPROMISO

Académica

Dr. Luis Gustavo Meléndez Guerrero

Coordinación Académica

Mi compromiso con el Imdosoc es coordinar la planeación, diseño, ejecución y evaluación de la oferta formativa, en apego al espíritu que anima al psc, y su pertinencia e innovación tanto en los temas como en sus enfoques pedagógicos. Además de acompañar y supervisar las tareas del área de investigación, su buen funcionamiento y la coincidencia de las líneas de trabajo con el acontecer social.

Dr. José de Jesús Legorreta

Maestría en Pensamiento Social Cristiano

Mi compromiso es mejorar la calidad académica de los servicios, la dinámica y la oferta de la Maestría en Pensamiento Social Cristiano, así como en el proyecto de investigación realizado entre el Imdosoc y el Cefort.

Mtro. Alejandro Humberto Palacios Torres

Oferta educativa

Mi compromiso en el Imdosoc es la mejora personal y la innovación en las propuestas didácticas y curriculares de sus ofertas académicas, optimizando su seguimiento y evaluación, contribuyendo a la misión formativa de difundir el Pensamiento Social Cristiano.

Martha Isabel Herrera Ponce*Asistente*

Mi compromiso es dar un buen servicio a profesores y alumnos para que sigan confiando en las actividades del Instituto, así como tener una buena comunicación con las diferentes áreas para el logro de las metas comunes.

INVESTIGACIÓN**Mtro. Jesús Becerril González***Investigación*

Mi compromiso es llevar a cabo una investigación crítica, profesional, interdisciplinaria y profética que contribuya a denunciar las causas estructurales que obstaculizan el desarrollo humano integral, así como a visibilizar las alternativas transformadoras y comunitarias basadas en la justicia social cristiana.

Mtra. Daniela Oliver Ruvalcaba*Proyecto especial*

Como enlace del Diálogo Nacional por la Paz en la Ciudad de México y en mi labor de articulación de acciones y procesos para la construcción de paz, mi compromiso es el cumplimiento de los objetivos del proyecto Porticus, así como poner al servicio de la misión del Imdosoc los saberes, capacidades y recursos que deriven de esta experiencia.

EDITORIAL

Lic. Luis Adolfo Arellano González

Coordinación Editorial

Mi compromiso en el Imdosoc es mejorar la profesionalización, presencia y competencia en el mundo editorial, siendo un referente de calidad y relevancia en los materiales ofertados para México y el mundo entero. Que el Instituto sea un espacio de cambio social a través de libros y revistas.

Lic. Verónica Morales Gutiérrez

Servicios bibliotecarios

Mi compromiso en el Imdosoc es difundir los acervos bibliohemerográficos impresos y digitales al mayor número de personas interesadas en el estudio, investigación y puesta en práctica del Pensamiento Social Cristiano.

Ma. Daría Flores Hernández

Librería y almacén

Mi compromiso en el Imdosoc es difundir la Doctrina Social de la Iglesia a través de la venta de nuestros libros y revistas, además de buscar siempre el crecimiento, tanto personal como profesional, para desempeñar mi trabajo de la mejor manera con espíritu de servicio.

Lic. Aldo Francisco Botello Báez

Diseñador editorial

Mi compromiso como diseñador editorial en el Imdosoc es dar vida a las ideas a través de revistas y libros que reflejen el psc. Cuidar cada detalle para que el mensaje llegue con claridad, belleza y profundidad. Contribuir a la difusión de valores que transforman.

Carlos Chávez Arellano*Corrector de estilo y editor*

Con la experiencia de más de 20 años en la industria editorial, mi compromiso en el Imdosoc es la mejora del proceso editorial y la elaboración de publicaciones de calidad para la difusión del psc.

CULTURA ORGANIZACIONAL**Mtra. Ana Karen Vélez Romero***Coordinación Cultura Organizacional*

En 2024, consolidamos una cultura organizacional centrada en la persona y el trabajo colaborativo. Para 2025, mi compromiso con el Imdosoc es seguir fortaleciendo nuestros procesos institucionales y estratégicos, para impulsar una comunidad que transforma la realidad.

Susana Pagés López*Hospitalidad y servicios*

Por mi formación en Administración Turística y mi larga experiencia en el área de restaurantes y banquetes, mi compromiso en el Imdosoc es ofrecer a las personas interesadas en los espacios y servicios, desde el primer contacto y hasta el término de su estancia, un trato cordial y fraterno, así como mantener la calidad en los alimentos y servicios que se ofrecen.

Antonio Javier Villarreal Galicia*Mantenimiento y servicios generales*

Mi compromiso es mantener las instalaciones en las mejores condiciones, asegurando espacios limpios y funcionales para quienes nos visitan. Con responsabilidad y dedicación, seguiré mejorando la calidad de nuestros servicios de hospedaje y eventos, con el objetivo de fortalecer nuestra comunidad y crecer año con año.

Mariano Cabrera Suarez*Mantenimiento y servicios generales*

Mi compromiso es dar lo mejor para la comunidad del Imdosoc, promoviendo un ambiente de trabajo armonioso y un diálogo cercano con mis compañeros. Con atención y calidez, aseguro que quienes nos visitan se sientan como en casa.

Mtro. Carlos Enriquez Clark*Administración*

Mi compromiso es la consolidación de una estructura administrativa firme y ape- gada a las exigencias fiscales, operativas y humanas, en un ámbito de compañerismo, que nos permita la permanencia en el tiempo, entregando al César lo del César y a Dios lo que es de Dios.

Ma. Isabel Salazar García*Procuración de fondos*

Con la experiencia que he obtenido en estos años, mi compromiso con el Imdosoc es coadyuvar en la consecución e incremento de recursos, con donantes y asociados; así como participar en acciones de recaudación de fondos en los sectores público, social y privado para continuar con nuestra misión de difundir el Pensamiento Social Cristiano.

Lic. Gloria Yumari Rubio Nava*Auxiliar administrativo*

Mi compromiso primordial con el Imdosoc es transparentar la información conta- ble y así avanzar en la optimización de los recursos para que el instituto alcance el balance que requiere.

COMUNICACIÓN

Mtra. Anayeli Galicia Flores

Coordinación Comunicación y mercadotecnia

A partir del conocimiento de los distintos nichos de mercado afines al Imdosoc y los nuevos medios y tendencias tecnológicas, mi compromiso es lograr una difusión clara, estratégica y efectiva del Pensamiento Social Cristiano, conectando con nuevas audiencias, fortaleciendo el vínculo con nuestra comunidad y respondiendo con creatividad a los signos de los tiempos.

Lic. Daniela Alejandra Rosas Castro

Diseñadora gráfica

Mi compromiso es fortalecer la identidad visual del Imdosoc con creatividad e innovación, lo que ha permitido un mayor impacto y posicionamiento, y conexión con el público, asegurando una comunicación más clara y efectiva del psc.

Ana Deysi Velasco Lozano

Captación y difusión

Mi compromiso con el Imdosoc es la atención a las necesidades de los usuarios que prefieren nuestros productos y servicios, así como la búsqueda de espacios para la difusión de nuestra labor de impulsar y difundir el Pensamiento Social Cristiano.

Luis Efraín Aldana Rocha

Producción audiovisual

Como colaborador del Imdosoc tengo el compromiso de continuar impulsando su misión de difundir el psc. Inspirado por los logros del pasado año, enfoco mis habilidades en la creación de contenidos innovadores y de calidad para tener el impacto requerido.

DIRECCION

Mtra. Karen Castillo Mayagoitia

Directora

Gracias al trabajo de todas las personas que conformamos la comunidad del Imdosoc, me siento motivada cada día a renovar mi compromiso de vivir de acuerdo con nuestros valores, contribuir a la misión del Instituto y extender nuestros vínculos con actores sociales y eclesiales.

Fabiola Magaña Ojeda

Asistente de Dirección

Gracias a lo aprendido en estos años, mi compromiso con el Imdosoc es la mejora y el apoyo constante para el desarrollo de los diferentes proyectos y actividades, trabajando siempre de acuerdo con la misión, visión y valores del psc.