



Informe anual 2022

Instituto Mexicano de Doctrina Social Cristiana

Junio de 2023

Directorio

Consejo Directivo

Presidente Honorario Vitalicio *in memoriam*: Emmo. Sr. Cardenal Roger Etchegaray

Presidente Honorario Vitalicio *in memoriam*: Don Lorenzo Servitje Sendra

Presidente Honorario Vitalicio *in memoriam*: Don Salvador Domínguez Reynoso

Comité Ejecutivo

Presidente: Constantino José Antonio de Llano Marhx

Vicepresidente: María del Pilar Mariscal Servitje

Vicepresidente: Javier Ballesteros de León

Tesorero: Jesús Antonio Damián Basurto

Secretario: María de la Paz Sáenz de Soberón

Vocal: José Manuel Domínguez Díaz Ceballos

Comisión de Vigilancia

Oscar Ortiz Sahagún

Román Uribe Michel

José Ignacio Mariscal Torroella

Juan Enrique Murguía Pozzi †

Lucila Servitje Montull

Vocales del Consejo

Rogerio Casas-Alatriste Hernández †

Rubén Aguilar Valenzuela

Federico Albatch Núñez

Francisco Javier Albarrán González

Rosario del Carmen Alfaro Osorio

Miguel Álvarez Gándara

Pedro Álvarez Icaza Longoria

Mariano Azuela Güitrón

Sergio Castro Toledo

Mónica Chávez Aviña

José Manuel Domínguez Díaz Ceballos

Guillermo Francisco Escobar Galicia

Mario Ángel Flores Ramos

Loreto García Muriel

Manuel Gómez Díaz

Marín Rogelio Alberto Gómez Hermosillo

Dolores González Saravia

Jaime Raúl González Schmal

Mónica Graue Toussaint

Rafael Ibarra Farfán

Edna Camelia Jaime Treviño

Alejandro Ma. Latapí Díaz

José de Jesús Legorreta Zepeda

Mauricio Limón Aguirre

José Enrique Mendoza Delgado

Carlos Muñoz Piña

Rosa Gabriela Pacheco Chavarría

Raquel Pastor Escobar

Irma Pous Fernández

Beatriz Alessio Robles Landa

Luis Javier Rubio Guerreo

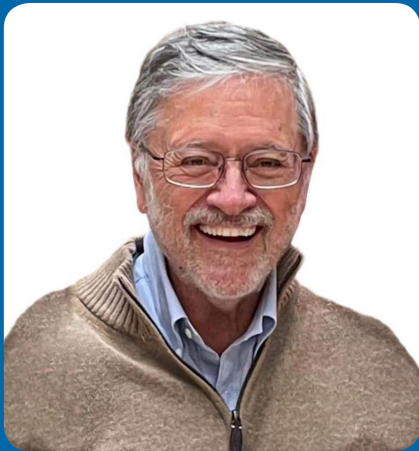
Sara San Martín Romero

María del Carmen Josefina Servitje Montull

Cecilia Suárez Trueba

Sylvia Irene Schmelkes del Valle

In memoriam



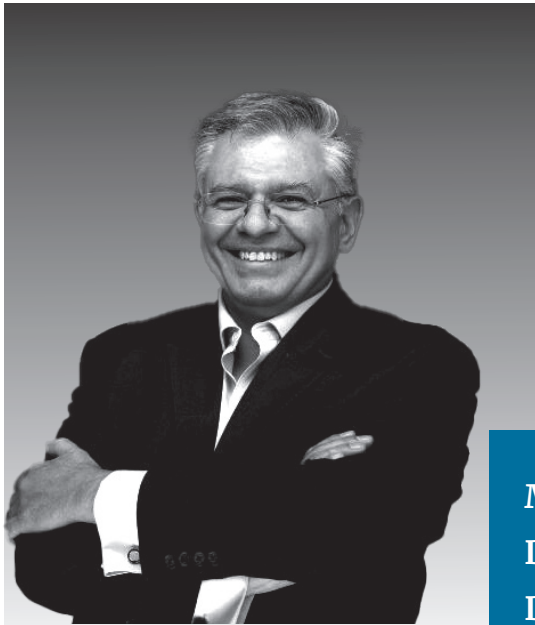
Lic. Juan Enrique Murguía Pozzi
(1949-2022)



Rogerio Casas-Alatraste Hernandez
(1925-2022)

Contenido

9	Objetivo
10	Identidad
12	Formación
20	Investigación
30	Difusión



MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO A LA ASAMBLEA DE ASOCIADOS DEL IMDOSOC

Conociendo la duración promedio de las instituciones, para quienes formamos parte del Instituto Mexicano de Doctrina Social Cristiana (Imdosoc), celebrar nuestro cuadragésimo aniversario es motivo de enorme dicha y, sobre todo, de agradecimiento con nuestro Señor, porque el Espíritu Santo ha guiado nuestro actuar y porque el Imdosoc ha sido un regalo en este mundo.

Es indudable que nuestra institución trabaja cotidianamente con el mayor de los entusiasmos para alcanzar el objetivo que se ha plasmado en su ideario y en su misión que, respondiendo a los signos de los tiempos, se ha transformado para estar a la altura a las exigencias de la realidad, pero siempre en concordancia con los ideales de nuestros fundadores, a quienes les tenemos siempre en grata memoria. En el año que se informa vivimos con enorme dolor la partida a la Casa del Padre de dos de nuestros ex-presidentes: Rogerio Casas-Alatríste y Juan Murguía Pozzi. Nuestra gratitud hacia ellos por su enorme aportación al Instituto. Los extrañamos día a día.

A nombre del Consejo de Administración de Imdosoc presentamos a la Asamblea de Asociados el informe de actividades. Este informe contiene lo más

importante del trabajo realizado en el ejercicio 2022. Destaca la participación, y ahora liderazgo en manos de nuestra directora, en la Red Latinoamericana de Pensamiento Social de la Iglesia (Redlapsi), que naciera mucho por iniciativa de nuestros antecesores y que hoy se ha retomado con gran entusiasmo. Asimismo, es importante mencionar también la labor de las comisiones y los seminarios del instituto, que son la puerta de entrada para quienes desean comprometerse un poco más con la misión del instituto y, por tanto, son el semillero de los futuros consejeros y colaboradores.

Con base en la búsqueda continua de impactar las comunidades que más ayuda necesitan, y siendo fieles a nuestra esencia, seguimos enriqueciendo nuestra oferta educativa aportando los conocimientos y las bases doctrinales a quienes desarrollan proyectos de acción social, tanto desde el trabajo de investigación que hace el Grupo Focal de Economía, como por medio de nuestra oferta de cursos y talleres. En este sentido resalta la labor extramuros que nos permitió llegar a públicos de otras latitudes. Como botón de muestra, es notable el impacto que tuvo el curso de formación para servidoras y servidores públicos del estado de Chihuahua, impartido en Ciudad Juárez.

Por otra parte, gracias al entusiasmo de quienes coordinan y laboran en nuestra maestría, en conjunto con la Universidad Católica Lumen Gentium, hemos llegado a diversas partes del continente. Hoy nos encontramos en el proceso de fortalecer esta importante opción formativa con nuevos talentos, para obtener un segundo registro de estudios con validez oficial para su versión híbrida.

En retrospectiva, nos llena de gratitud ver cómo el instituto a lo largo de su historia ha contado con la presencia de colaboradoras, colaboradores, consejeras y consejeros ideales para responder al reto que cada momento ha presentado. Esta administración que ahora llega a su fin no fue la excepción y ha sido un regalo de Dios.

Ha sido un honor inmerecido presidir un Consejo con enorme talento. Amigas y amigos queridos se han distinguido por su actuar en las diferentes áreas donde su vocación de servicio les ha llevado. Es de destacar la pluralidad del Consejo y de la plantilla de colaboradores, investigadores y do-

centes, que con sus diferentes formas de ver y actuar ante los retos que nos presenta nuestra realidad, responden al llamado de invitar al mundo a hacer vida el Evangelio. Particularmente en esta administración quiero agradecer a quienes formaron el Comité Ejecutivo: vicepresidentes, secretario, tesorero y vocales, pues les requirió mucho mayor involucramiento, a veces heroico, para acompañar el día a día de la institución; también agradezco a nuestra directora general, quien ha sabido, a la luz de la Doctrina Social de la Iglesia y con el ejemplo, liderar al equipo de trabajo.

Agradezco a quienes a lo largo de estos años han hecho de su labor profesional un servicio a la sociedad, al cuerpo de investigadoras, investigadores y docentes, quienes aportan sus talentos al servicio de la humanidad por medio de nuestro instituto.

Agradezco a nuestros pastores, a los señores obispos, que a lo largo de la historia del instituto nos han acompañado y guiado, particularmente la amable compañía del señor arzobispo de nuestra Arquidiócesis, y junto con ellos, nuestros capellanes, que caminan diariamente, sufren y gozan con nosotros.

Desde luego agradezco a nuestros donantes que, de forma generosa y desinteresada, han cubierto el enorme diferencial entre los ingresos que por sí mismo produce el instituto y sus grandes necesidades, que para poder cumplir con su misión, requiere completar.

Asimismo, agradezco a consejeras, consejeros y personas asociadas, que de forma desinteresada donan sus talentos y conocimientos, así como su participación en la planeación estratégica y táctica que apoya al equipo de trabajo en la ejecución de las acciones del instituto.

Dado el carácter laico del Instituto, nos toca hoy responder a las exigencias de la realidad cambiante, hecho que nos motiva a descubrir en el mundo social horizontes desconocidos o poco explorados, dando pistas tanto a nuestra madre la Iglesia como al mundo en general, sobre las cuáles vale la pena profundizar. Como ejemplo están los desafíos éticos que traerá el uso de la inteligencia artificial. Habrá que usarla en nuestro día a día, con todos sus riesgos, para estar en condiciones de emitir juicios y directrices de acción.

Finalmente, al llegar a los cuarenta años, vemos con una mirada de esperanza el futuro por construir del Imdosoc, y deseamos que este momento sea de proyección hacia el futuro, para saber responder a los retos que nos presente nuestro mundo en este cambio de época que resulta tan emocionante de vivir, pero también tan desafiante y comprometedor, pues permitirá sentar las bases de una época en que la humanidad trabaje en construir una sociedad más justa, más plena y más humana.

Atentamente,

Ing. Constantino de Llano Marhx
Presidente del Consejo

Objetivo general del Imdosoc

Favorecer la incidencia del Pensamiento Social Cristiano (PSC) en los procesos políticos, económicos y sociales, para colaborar con organizaciones y actores clave en la construcción de la justicia social.



Instituto Mexicano de Doctrina Social Cristiana

Identidad



En el marco del cuarenta aniversario del Imdosoc, lo contenido en estas páginas atiende al cumplimiento de la esencia y las directrices de Instituto mismo, como son la formación en el Pensamiento Social Cristiano (PSC) desde la investigación, la enseñanza y la difusión, siendo un referente y promotor del diálogo, las alianzas y la generación de propuestas que transformen la sociedad con justicia, respeto, solidaridad, compromiso y apertura.

Para favorecer la relación con cada uno de los órganos de dirección (Asamblea de Socios, Consejo Directivo, Comisión de Vigilancia, Comité Ejecutivo y Comisiones) se generaron espacios donde, mediante un ejercicio de diálogo, construimos procesos que nos ayudan a caminar de la mano hacia el cumplimiento de los objetivos. Los principales frutos de esta interacción son el acompañamiento en la planeación estratégica, la guía en las líneas de acción, los acuerdos y propuestas que aportan mejoras al plan de trabajo, la aprobación del Plan Operativo Anual, entre otros.

Su vocación de acompañamiento en los procesos de planificación, organización e implementación de actividades se realiza mediante pautas que guían desde la especialización de sus miembros.

En el ámbito de la *Formación*, buscamos ofrecer diplomados, cursos y talleres, en línea y presenciales en diversos foros, incluso a nivel posgrado, que sumen a la reflexión en lo referente a lo social, político, cultural y económico del mundo, a través de comunidades de aprendizaje.

En cuanto a la *Investigación* se refiere, se quiere la incidencia del PSC reciente en la realidad actual, produciendo conocimiento en diálogo con la Teología y las Ciencias Sociales. Esto aprovechando las dos líneas de investigación: La incidencia del PSC reciente en procesos políticos, económicos y sociales, así como la de Inclusión social de las personas descartadas.

En consecuencia y complementación, la *Difusión* se acerca al cumplimiento de una comunicación promotora del PSC y las actividades del Instituto por los medios digitales, la Editorial, librería y biblioteca.

Así, en congruencia con lo predicado, *ad intra* del Imdosoc, la *Gestión* promueve la cultura organizacional y la Nom-035, sin dejar de atender la recaudación de fondos y la transparencia institucional.

Para esto se ha realizado una *Planeación estratégica* que recurre a la autoevaluación y planeación del siguiente ciclo, junto a una Teoría del cambio, un Modelo Canvas institucional y un Mapa estratégico.



Formación

Objetivo

En el área de formación, el Imdosoc diseña, implementa y evalúa una serie de diplomados, cursos y talleres que contribuyen a la reflexión en torno a la realidad social, política, cultural y económica del mundo, y de manera particular de México y América Latina, siempre a la luz del Pensamiento Social Cristiano, para poder buscar estrategias y propuestas de acción que nos ayuden a incidir en nuestro contexto, procurando así ser agentes comprometidos en la construcción del Reino.

Para favorecer la relación con cada uno de los órganos de dirección se generaron espacios donde, mediante un ejercicio de diálogo, construimos procesos que nos ayudan a caminar de la mano hacia el cumplimiento de los objetivos.

Comunidades de aprendizaje

En Imdosoc queremos ser más que un centro de formación, *una comunidad de aprendizaje*, en la cual, docentes y estudiantes no sean meras entidades que comparten un espacio académico, en donde unos enseñan y otros aprenden. Antes bien, nuestro Instituto es una casa abierta en donde el aprendizaje se torna en una dinámica comunitaria en la que todas y todos compartimos experiencias significativas que nos permiten potencializar competencias que nos ayuden a ser mejores personas, comprometidas con la construcción de una sociedad más justa, plural e incluyente.

En este sentido, más que una comunidad que enseña, en Imdosoc queremos formar *comunidades de aprendizaje*, es decir, una comunidad conformada por personas con intereses comunes, que aprenden mediante procesos dialógicos construyendo conocimientos colectivos que luego son puestos en práctica solidariamente. Así entendida, una comunidad de aprendizaje juega un papel importante en la transformación personal y comunitaria, ya que tiene por propósito coadyuvar en la reducción de la brecha de desigualdad educativa y socioambiental para superar la exclusión social, procurando integrar a todas las personas en un espacio de mutualidad multicultural.

¿Cómo funciona una comunidad de aprendizaje?



Las comunidades de aprendizaje tienen su punto de partida en la conformación de comunidades de interés que, en su estar siendo personas históricas, conscientemente reconocen y valoran el espacio cotidiano en el que se desenvuelven para resignificarlo en nuevos proyectos de vida (Berlanga, 2005). Una vez que la comunidad ha realizado el reconocimiento de los intereses comunes que surgen de la observación desde la experiencia cotidiana, avanza hacia la construcción de un proyecto conjunto con necesidades propias de aprendizaje, que continuará en la dinámica de reconocimiento tanto de las necesidades como del proyecto.

La lógica del proceso de conformación de comunidades de aprendizaje se puede representar en un espiral que con el tiempo se profundiza y amplía pudiendo dar lugar a una comunidad de vida.

En Imdosoc estamos haciendo un esfuerzo por propiciar la construcción de comunidades de aprendizaje para la transformación hacia el bien común y la justicia socioambiental.



Oferta Formativa

Posgrado

Maestría en Pensamiento Social Cristiano

Nuestra experiencia y tradición formando cientos de agentes a lo largo de un itinerario académico-pastoral de 40 años, nos posibilita incursionar en los niveles de educación superior y ofertar un programa de estudios de posgrado de alta calidad y rigor académico, debidamente reconocido (RVOE) por la SEP. Esta maestría tiene como propósito identificar los principales desafíos de la realidad social y eclesial en México en aras a desarrollar, a partir de bases antropológicas, bíblicas y del Magisterio latinoamericano, herramientas para el compromiso social y solidario. Este programa se oferta en conjunto con la Universidad Católica *Lumen Gentium*.

Hasta el momento, han egresado dos generaciones de este posgrado, la generación 2019-2021 y la 2020-2022. Hoy día, contamos con 15 estudiantes que se encuentran cursando la maestría.

Maestría	
Semestre	Número de alumnos
Segundo semestre	5
Cuarto semestre	10
Total	Maestría

Experiencias académicas de nuestro posgrado:

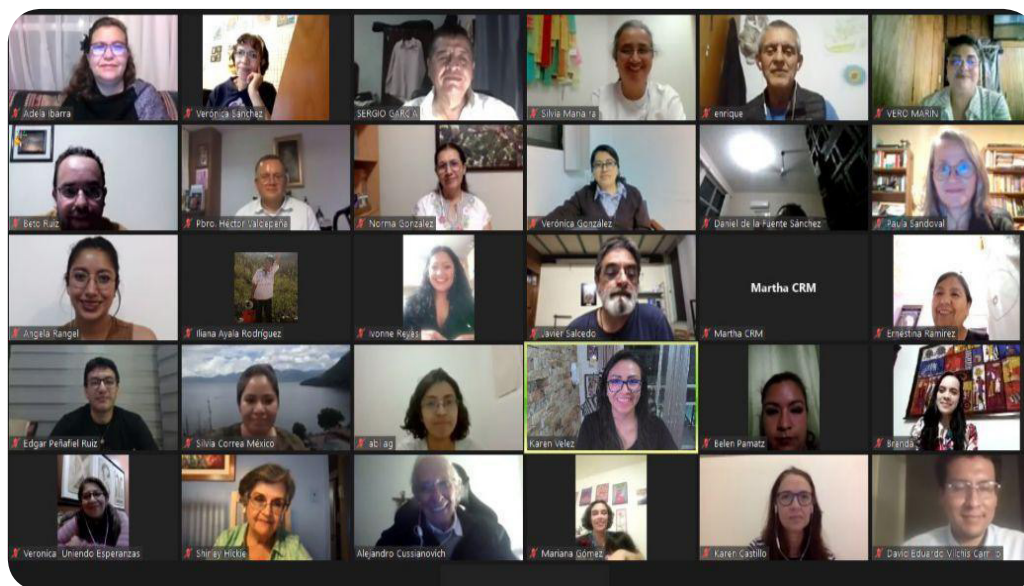
<https://www.youtube.com/watch?v=Nсна6zsXgZM>



Educación continua

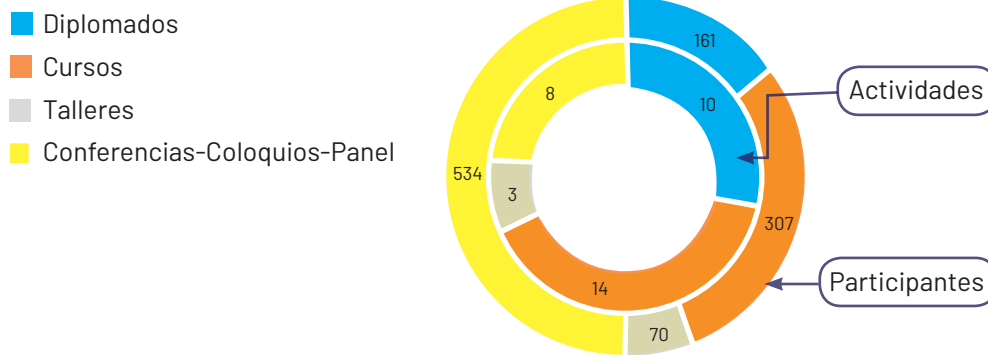
Conscientes de que los procesos y dinamismos sociales suponen cambios vertiginosos en nuestras actividades sociocomunitarias, en Imdosoc impulsamos el desarrollo del talento humano y cristiano, de manera particular en aquellas temáticas que implican el análisis de la realidad y el compromiso político social de todos aquellos agentes interesados en la construcción de una sociedad más justa e incluyente. Esto es posible gracias a una amplia oferta académica que incluye diplomados, cursos, talleres y diferentes ciclos de conferencias.

El impacto de la oferta formativa dentro de la sede (en modalidad híbrida) durante el año 2022 fue de 1,072 personas.



Educación Continua		
	Actividades	Participantes
Diplomados	10	161
Cursos	14	307
Talleres	3	70
Conferencias - Coloquios - Panel	8	534

Educación continua



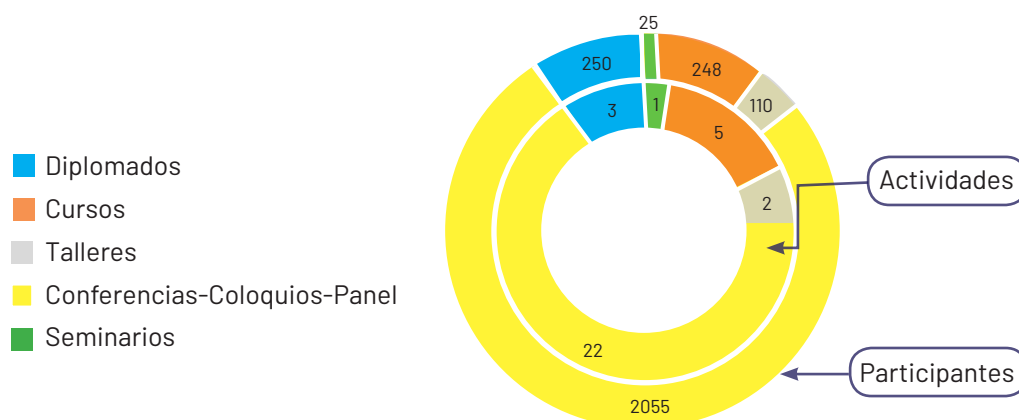
Fuera de sede

Atentos a los cambios de paradigmas y modelos educativos, y en apego a nuestra misión educativa, el Imdosoc atiende las necesidades formativas específicas que distintos actores requieren, a las cuales respondemos con empeño, calidad y creatividad. Desde Universidades y ONGs, hasta pequeñas comunidades parroquiales urbanas o rurales, nuestra tarea formativa y de acompañamiento se hace presente en las distintas localidades que solicitan alguno de nuestros servicios.

El impacto de la oferta fuera de la sede (en cursos presenciales y/o virtuales) durante el año 2022 fue de 2,688 personas.

Actividades fuera de la sede		
	Actividades	Participantes
Diplomados	1	25
Cursos	5	248
Talleres	2	110
Conferencias - Coloquios - Panel	22	2055
Seminarios	3	250

Actividades fuera de la sede



Testimonios: <https://www.youtube.com/watch?v=feLtUFn2-FU>

Presencia en diversos foros

Parte nodal de nuestra tarea es hacer presencia en distintos escenarios, tanto académicos como pastorales, para compartir la herencia y misión de nuestro instituto. Por ello, a lo largo del año 2022, distintos miembros de la comunidad de Imdosoc formaron parte de diferentes foros y escenarios nacionales e internacionales, en calidad de ponentes y expertos en temáticas afines al Pensamiento Social Cristiano.

El impacto de nuestras distintas participaciones como invitados en otros foros durante el año 2022 fue de 2,446 personas.

Presencia en diferentes foros	
Actividades	26
Público	2,446





Investigación



Objetivo

El objetivo de la Responsabilidad de Investigación es organizar la producción de conocimiento, orientada por el PSC en diálogo con la Teología y las Ciencias Sociales, en función de la construcción de una agenda coherente y articulada en torno a las líneas de investigación del Instituto. Las cuales son: 1) La incidencia del Pensamiento Social Cristiano reciente en procesos políticos, económicos y sociales; y 2) Inclusión social de las personas descartadas.

Es importante señalar que por producción de conocimiento entendemos un conjunto sistémico de procesos interrelacionados que contribuyen a la ampliación de conocimientos orientados a la transformación de la sociedad. Además, el diálogo y la interrelación entre Pensamiento Social Cristiano, Teología y Ciencias Sociales es el principio rector de la Responsabilidad de Investigación de Imdosoc.

En 2022, las actividades de la Responsabilidad de Investigación se articularon en 3 programas: Programa de Economías Incluyentes, Solidarias y Sostenibles (IESS); De Objetivos de Desarrollo Sostenible y Pensamiento Social cristiano (ODS-PSC); y De Estudios Alternativos al Desarrollo (EAD). Cabe mencionar que, aunque los programas son transversales a ambas líneas de investigación, cada una de sus proyectos y actividades sí se adhieren a una de ellas.

La incidencia del Pensamiento Social Cristiano reciente en procesos políticos, económicos y sociales

La línea se concibe como un espacio interdisciplinario que visibilice el impacto y la pertinencia de las orientaciones del PSC sobre los procesos políticos, económicos y sociales. Tiene el objetivo de generar y difundir conocimiento sobre las formas en que las enseñanzas del PSC pueden aportar al desarrollo de procesos políticos, económicos y sociales, a fin de dar pautas de acción para lograr la concretización de dichas enseñanzas.

Eje de articulación del Programa de Economías Incluyentes, Solidarias y Sostenibles

Programa: IESS

Responsable: Adriana Gómez Chico Spamer

Imdosoc forma parte del Comité de reactivación económica de ENSAMBLE, desde donde colabora en la sistematización de los aprendizajes y aporta a la reflexión, discusión y acción desde el Pensamiento Social Cristiano. ENSAMBLE es una red de articulación entre fundaciones donantes en México y, particularmente, el Comité tiene el propósito de impulsar una economía resiliente y solidaria a través de iniciativas sostenibles y escalables que contribuyan a la reactivación económica por COVID-19, mediante alianzas y sinergias sólidas.

Además, Imdosoc forma parte del Grupo promotor de la Economía Social que impulsa la Agenda para el Fortalecimiento y la Visibilidad de las Empresas Sociales con el propósito de atender el desconocimiento y la desconfianza sobre el sector social de la economía y hacer una llamada de atención sobre la grave omisión de políticas públicas y proyectos de desarrollo económico, social o ambiental para mejorar las condiciones de vida de este segmento de la población, a partir de experiencias exitosas que han surgido del esfuerzo comunitario.

Las dimensiones de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el Pensamiento Social Cristiano y el magisterio del papa Francisco

Programa: ODS-PSC

Responsable: Adela Salinas Salinas

De agosto de 2022 a enero de 2023 se reunieron, en 6 conversatorios, 33 especialistas para dialogar sobre la relación entre los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Pensamiento Social Cristiano. Los conversatorios se caracterizaron por su interdisciplinariedad y generaron nuevas redes y alianzas gracias a la dinámica de la reflexión y del diálogo abierto y transparente que permitió recuperar el conocimiento teórico y práctico de las y los participantes. Con la sistematización de los aprendizajes de los conversatorios se elaborará una obra editorial.

Compromiso socioambiental en México: Acogida y diálogo de Laudato Si'

Programa: ODS-PSC

Responsable: David Eduardo Vilchis Carrillo

Durante 2022, con ayuda de 14 estudiantes del Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey y con la intención de reconocer el proceso de acogida y diálogo de *Laudato Si'* en las organizaciones y comunidades mexicanas comprometidas con el ODS 11, se avanzó en la identificación de experiencias, en la revisión de literatura y en la construcción de un instrumento de recolección de información. Sus resultados sirvieron de base para el proyecto que en 2023 se está realizando con Iniciativa Climática de México y la Arquidiócesis Primada de México.

Línea de investigación 2. Inclusión social de las personas descartadas

La línea se concibe como un espacio interdisciplinario desde el que se construya un cuerpo de conocimientos que ayude a comprender las condiciones que generan y perpetúan la cultura del descarte y que contribuya a apoyar los procesos de inclusión social de las personas descartadas. Así mismo, pretende recuperar la tradición del Pensamiento Social Cristiano en torno a la defensa de las personas en descarte, facilitar la construcción de redes y al surgimiento de proyectos comunitarios que contribuyan al bien común.

Juventudes en descarte: Desafíos y oportunidades para las políticas de inclusión y protección social

Programa: ODS-PSC

Responsable: Eder de Jesús Perea Casanova

Tuvo como objetivo elaborar un diagnóstico, desde el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y de los principios de la Doctrina Social de la Iglesia, de diferentes realidades que mantienen a las juventudes mexicanas en el descarte con la finalidad de que pudieran contribuir a la toma de decisiones

en la materia. Para ello, de febrero a noviembre de 2022 se reunieron de forma quincenal en modalidad de seminario 9 jóvenes investigadores de la UNAM y del El Colegio de México. Sus resultados se encuentran en proceso editorial.

Organizaciones cooperativas como alternativas al desarrollo

Programa: EAD

Responsable: Alejandro Aguilar Nava

Proyecto de investigación que tiene por objetivo explorar experiencias de cooperación que puedan servir como prácticas alternativas del desarrollo desde los paradigmas de la economía solidaria, la ecología popular, la gobernanza democrática y la apropiación de tecnologías adecuadas. Para ello, de agosto a octubre de 2022, se realizó trabajo de campo en Chilón, Yajalón, Sitalá y Ocosingo, en el Estado de Chiapas.

Seminario de Estudios Alternativos al Desarrollo

Programa: EAD

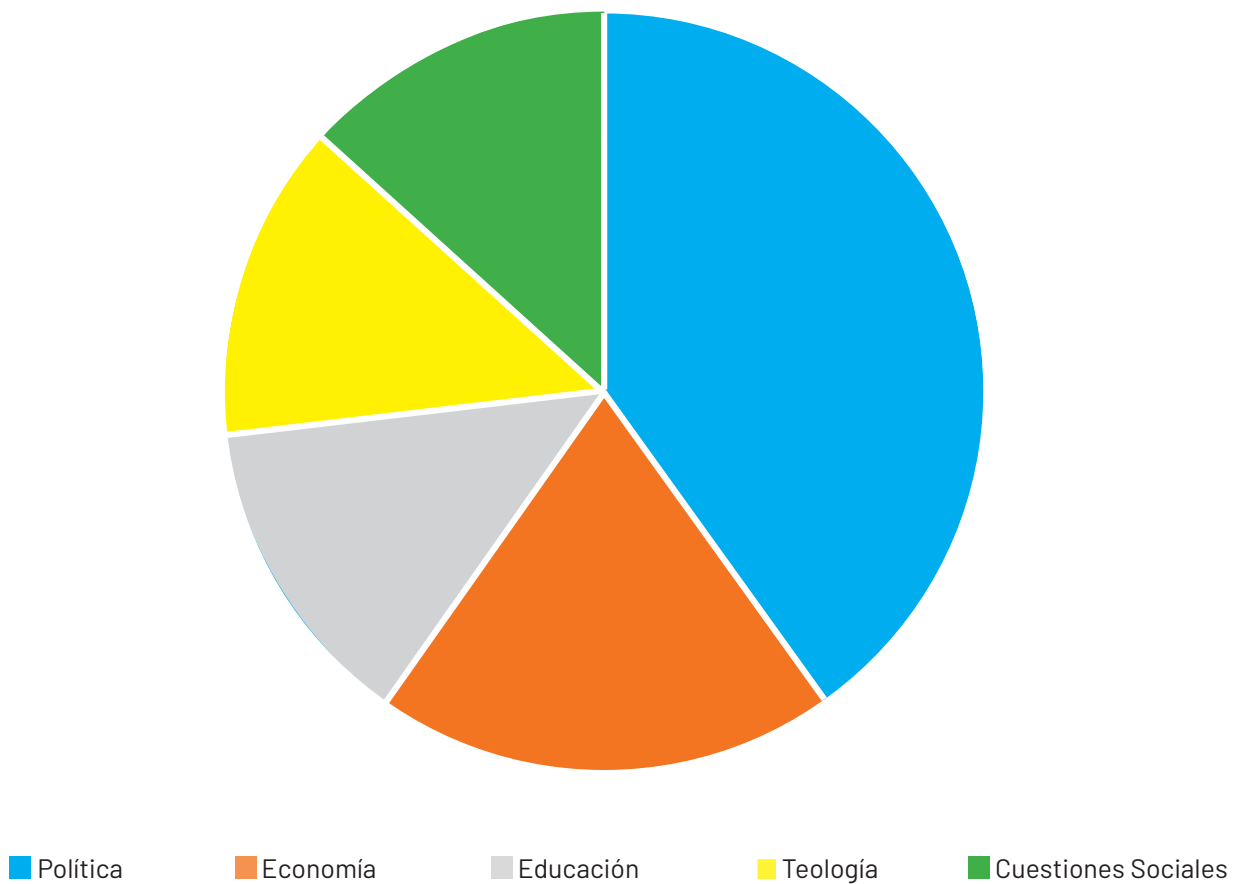
Responsable: Erick Adrián Paz González / Alejandro Aguilar Nava

Utilizando la estructura del Seminario de Investigación de lo Social, se emitió una convocatoria para aceptar proyectos de investigación en torno a 4 ejes: Economía solidaria y cooperativismo, Gestión y participación comunitaria como modelos de gobernanza alternativa, Ecología popular y movimientos para la defensa y gestión del territorio y Apropiación comunitaria de tecnologías adecuadas. Finalmente, se aceptaron 13 proyectos de 14 investigadores de diferentes instituciones educativas. Además de las reuniones de inicio y de cierre, habrá dos tipos de sesiones: una primera donde se expongan y discutan contenidos temáticos y una segunda donde cada participante presente su propuesta de artículo y sea retroalimentada por las y los participantes. Las sesiones se prolongarán hasta el 2023 y el seminario culminará con el IV Coloquio Universitario del Seminario de Investigación de lo Social.

Eventos académicos

Conferencias y eventos de Difusión e investigación	
Política	6
Economía	3
Educación	2
Teología	2
Cuestiones Sociales	2
Total de eventos	15

Conferencia y eventos de difusión e investigación



Espacios de reflexión–investigación–acción

Grupo focal

Responsable: Adriana Gómez Chico Spamer

Es un espacio de diálogo y reflexión en materia de economías incluyentes, solidarias y sostenibles. El grupo se reúne con periodicidad quincenal y la metodología de las sesiones es libre, abordando en ocasiones una perspectiva teórica y en otras una perspectiva práctica o una combinación de ambas. Actualmente cuenta con doce participantes activos a los que se unen, de manera ocasional otros integrantes. Además, de acuerdo con los temas tratados, suelen tener invitados para profundizar en ellos.

Se caracteriza por la diversidad de perspectivas y perfiles de sus integrantes, lo que enriquece la reflexión. En 2022, organizaron la conferencia “Inversión en futuros vivibles”, impartida por Felipe Witcher de forma presencial en las instalaciones del Instituto el 23 de agosto.

Seminario de Investigación de lo Social

Responsable: Erick Adrián Paz González

Está integrado por estudiantes universitarios de diversas disciplinas sociales, tanto de licenciatura como de maestría, y se concibe como un espacio de reflexión sobre temas sociales desde la perspectiva del Pensamiento Social Cristiano (PSC).

Sus trabajos están fundamentados en la idea de que la cuestión social es compleja, por lo que asumen una perspectiva interdisciplinaria y reconocen el valor de la diversidad y la pluralidad. Tiene el objetivo de ofrecer un espacio universitario, de discusión y producción académica a la luz del PSC para contribuir, desde la interdisciplinariedad, a la construcción de una realidad social justa. Actualmente cuenta con 14 estudiantes de posgrado que trabajan diferentes temas de los estudios alternativos al desarrollo.

En 2022, organizaron, en conjunto con la Jefatura de Ciencias de La Salle y la Universidad Iberoamericana, Campus Torreón, el III Coloquio Universitario que contó con la participación de 18 ponentes nacionales y 6 internacionales.

Seminario Paulo Freire

Responsable: Gabriela Pacheco Chavarría

Es un grupo multidisciplinario que ha creado un espacio de reflexión-acción en donde se participa de manera libre y creativa para profundizar en temas de PSC y los retos que presenta la realidad mexicana en un mundo globalizado. Busca fortalecer la propuesta pedagógica del Instituto y de otros espacios formativos, a partir de nuevas reflexiones y líneas de estudio. El tema central es el PSC a través de la Pedagogía contextual liberadora.

Esta pedagogía incorpora matrices de igualdad, justicia social, diversidad, dignidad y formación humana, diálogo y libertad. En 2022, contó con 8 participantes regulares, quienes organizaron la IX Jornada Pedagógica “Educándonos en la era digital: Libertad y diálogo. Principios de acción transformadora.” La cual se caracterizó por continuar promoviendo el Pacto educativo global a través de la implementación una metodología dialógica que permitiera escuchar la voz de adolescentes, jóvenes y personas adultas para fomentar su participación transformadora en una educación que dé frutos de justicia e igualdad desde la libertad y creatividad para cambiar la sociedad y cuidar la Creación entera.

Comisión de Política y Libertad Religiosa

Responsable: Rafael Ibarra Farfán

Está constituido por consejeros y consejeras de Imdosoc con el objetivo de promover la reflexión sobre el panorama sociopolítico de nuestro país a la luz del Pensamiento Social Cristiano. Además, busca promover la defensa del derecho a la libertad religiosa por medio de la discusión de la laicidad mexicana desde el ámbito jurídico, socio-religioso, demográfico, teológico y ecuménico. Cabe mencionar, que toda reflexión promovida por la Comisión tiene la intención expresa de trascender la discusión teórica y brindar pautas de discernimiento y de acción que sean de utilidad para la ciudadanía.

En 2022 contó con 10 participantes regulares, quienes organizaron la conferencia “El Estado laico y la libertad religiosa” y el webinar “Observatorios

ciudadanos: Vía de participación ciudadana solidaria.” Además, desde la Comisión se promovió el ciclo de conferencias “Llamados a la acción política”, en conjunto con el Instituto de Estudios Social Cristianos de Perú.

Seminario Teología del Acontecimiento

Responsable: Gerardo Cruz

Este seminario, que cuenta con más de 35 años de vida, está conformado por laicos y laicas de distinta formación profesional y diversas actividades pastorales y sociales. Articula su trabajo en dos ejes: el estudio de literatura y magisterio, que nos ayudan a entender la realidad social y eclesial, sus estructuras y posibilidades de realización en la justicia social y el bien común; y el estudio y análisis de la realidad social, económica política y cultural.

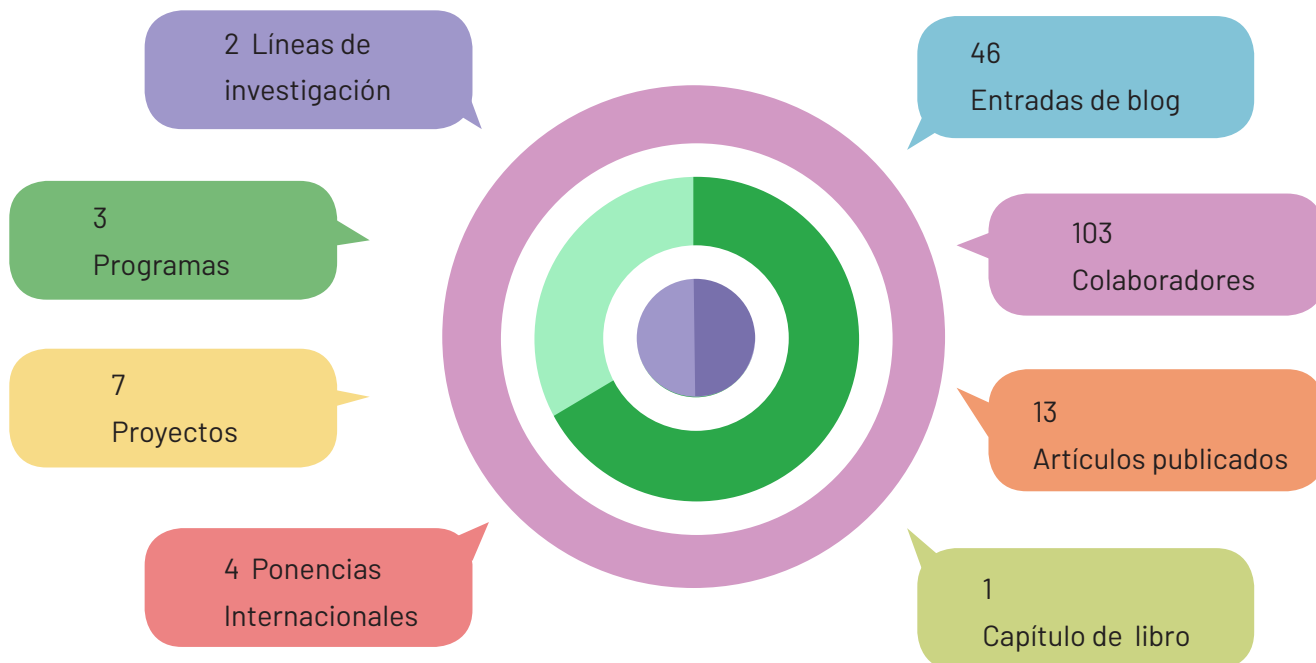
El pilar de las reflexiones del seminario es la Doctrina Social de la Iglesia y el desarrollo del Pensamiento Social Cristiano.

En los últimos años se ha estudiado el Magisterio Social del papa Francisco.

Comisión de Ecología integral

Responsable: Rosario Alfaro Osorio

En 2022 iniciamos las pláticas para un convenio de colaboración entre Imdosoc, Arquidiócesis Primada de México e Iniciativa Climática de México, A.C. (ICM) con el objetivo de conocer y fomentar las acciones en favor del cuidado de la “Casa Común”, tanto en las parroquias como en comunidades aledañas, a esta iniciativa la hemos denominado “Red Laudato Si”.



A partir de las dos líneas de investigación, se tuvieron los resultados mostrados en el gráfico.



Difusión

Objetivo

La difusión institucional se enfoca en generar estrategias de comunicación para sensibilizar y promover el Pensamiento Social Cristiano y las diversas actividades del Instituto, generando y compartiendo información afín a nuestra misión, para así fortalecer el posicionamiento del Instituto como referente de PSC en espacios eclesiales y sociales en México y América Latina.

Comunicación digital

Las alianzas con la CEM, la revista Desde la Fe, con CEMEFI y otros canales de comunicación con quienes difundimos nuestros contenidos y actividades, como comunicados, convocatorias, posteos para redes sociales, la oferta formativa, publicaciones editoriales y del Blog Imdosoc, han sido muy importantes para alcanzar un mayor número de personas tanto del ámbito eclesial como civil.

Página web y redes sociales

En Imdosoc continuamos siendo referente en las principales cuestiones sociales, por lo que buscamos de manera permanente aportar información y criterios de discernimiento, generar esperanza e impulsar al compromiso. Para ello nos mantenemos presentes en los medios digitales de comunicación, como lo son el sitio web y las redes sociales, con una creación constante de contenidos de valor. Dichos medios son también una oportunidad para atraer y mantener a nuestras audiencias y para ampliar las bases de datos que favorecen la difusión del Pensamiento Social Cristiano.

Por lo anterior, realizamos una constante actualización y optimización del contenido de la página web para mejorar nuestro posicionamiento, midiendo el tráfico en el sitio, los usuarios por país y las sesiones por canal.

Usuarios

17 mil

↑ 45.8%

Sesiones

24 mil

↑ 33.7%

Usuarios nuevos

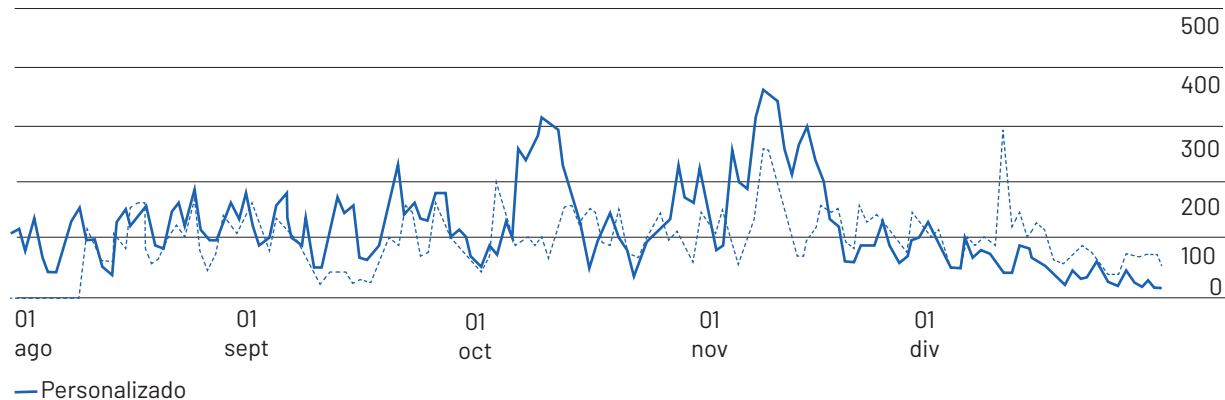
16 mil

↑ 41.8%

Duración media de la sesión

3 mil y 49 s

↑ 12.5%



Usuarios ▼ por país ▼

País	Usuarios
México	8.6 mil ↑ 27.6%
Colombia	1.6 mil ↑ 55.7%
Perú	843 ↑ 60.0%
Argentina	655 ↑ 54.5%
Estados Unidos	583 ↑ 25.9%
Bolivia	662 ↑ 184.1...

Búsqueda Orgánica	10 mil	↑	23.1%
Medios sociales	7.1 mil	↑	209.8%
Tráfico directo	3.7 mil	↓	1.7%

Asimismo, analizamos el diseño y la redacción de contenidos para redes sociales. Con ello mejoramos el resultado tanto de las campañas orgánicas como el de las pagadas, delimitando al público objetivo con una estrategia de contacto y seguimiento a beneficiarios potenciales.



21,796 seguidores



8,050 seguidores



4,290 suscriptores



1,165 seguidores

Las campañas de e-mailing son una herramienta que nos permite tener una presencia constante con los 10,315 contactos registrados en nuestra base de datos. La selección de envíos segmentados nos ha asegurado una tasa favorable de apertura e interacción.



Promoción

Parte de nuestro objetivo es atraer a nuevos seguidores, alumnos y aliados potenciales al Imdosoc. Es por ello que la promoción se enfoca en diseñar estrategias para atraer, informar y dar seguimiento para asegurar una comunicación eficiente, efectiva y oportuna, con la comunidad activa de alumnos y seguidores, con alumnos actuales y potenciales, y con aliados potenciales del Imdosoc.

La distinción por perfiles, segmentos y actividades nos permite tener un alcance e impacto cada vez mayor y más efectivo al tocar los intereses y preocupaciones particulares de nuestras diferentes audiencias.

Audiencias de IMDOSOC

Rango de edad

13 a 17: **2%**
 18 a 29: **19%**
 30 a 40: **22%**
 41 a 59: **38%**
 60+: **19%**

Genero

Hombre: **223 45%**
 Mujer: **272 55%**



Nivel académico

Educ. Básica: **2%**
 Carrera técnica: **3%**
 Preparatoria: **15%**
 Licenciatura: **53%**
 Maestría: **24%**
 Licenciatura: **3%**

Perfil de los alumnos

Estudiante: **7%**
 Profesionista: **18%**
 Sacerdote: **7%**
 Religioso (a): **10%**
 Agente de Pastoral: **31%**
 Directivo/Coordinador: **6%**
 Instituciones Civiles: **6%**
 Académico /Investigador: **7%**
 Seminarista: **8%**

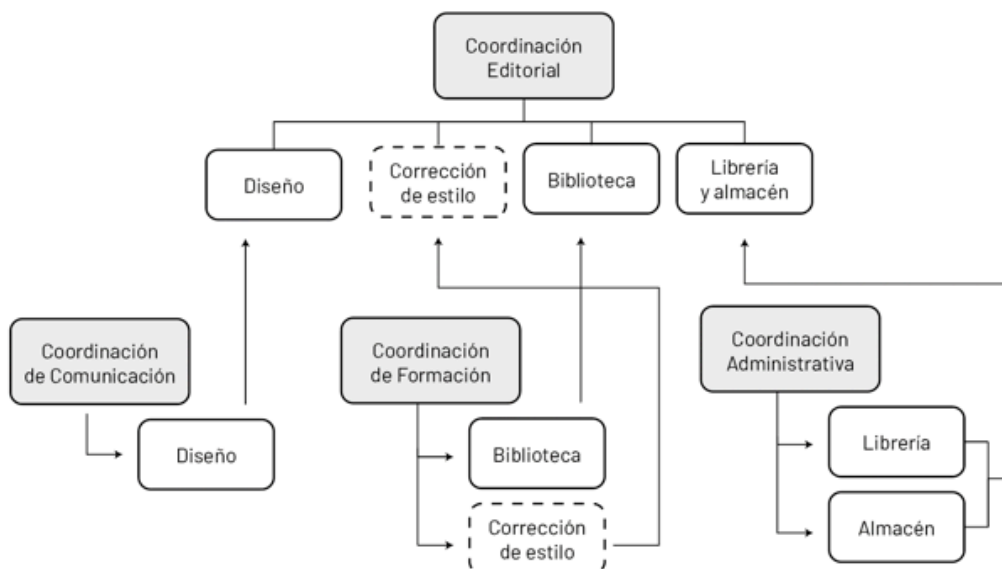
Editorial

La Coordinación Editorial, como objetivo estratégico, fundamenta su actuar en un concepto amplio de comunicación, en el que la elaboración de publicaciones impresas y electrónicas son parte de un gran conjunto de acciones de divulgación del Pensamiento Social Cristiano, enmarcado en los objetivos institucionales y en el modelo de trabajo impulsado por la actual Dirección General. Esta idea de considerar a la actividad editorial como un medio, y no un fin, permite sumar cada publicación al conjunto de acciones comunicativas de la Institución que tiene salida por distintas vías y para distintos públicos, como una muestra de trabajo colaborativo y planeado bajo un solo eje rector.

Estructura

La creación de la Coordinación Editorial en términos de estructura orgánica se generó a partir de tres premisas básicas:

1. Concentrar, bajo un mismo concepto, las actividades de tipo editorial que se realizaban en distintas áreas de la Institución.
2. Reorganizar las actividades de las áreas para eficientar los procesos.
3. Reactivar la actividad editorial dotando a la coordinación editorial de recursos y presupuesto a nivel Coordinación.



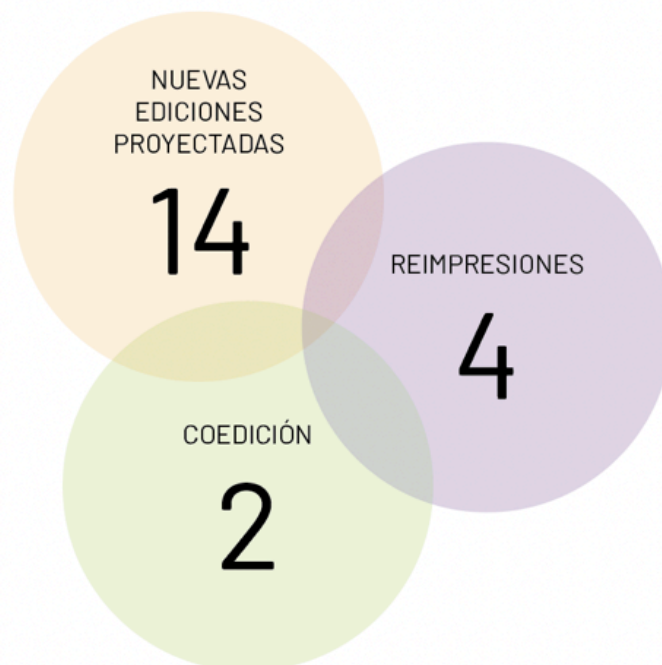
Programa editorial

La creación del Programa Editorial del Imdosoc se plantea en dos etapas: la primera que comienza su desarrollo en 2022 para reactivar la producción, y la segunda, que inicia en la planeación estratégica 2023, cuya característica es responder a los objetivos para el siguiente año, explorar nuevas líneas temáticas que aborden aspectos de actualidad en materia de derechos humanos y el desarrollo de materiales de carácter didáctico que den cuenta del modelo educativo y de investigación del Imdosoc.

La reactivación de la actividad editorial de la institución pretende:

1. Ofrecer al público lector novedades editoriales.
2. Establecer un programa de reimpresiones para rediseñar gráficamente los libros de mayor venta y con la intención de ofrecer ediciones de mayor calidad técnica en su elaboración.
3. Dotar al catálogo de la librería de ediciones atractivas para establecer y restablecer intercambios con otras editoriales y librerías para venta, consignación y coedición.

Programa Editorial 2022-2023, primera etapa



Signo de los tiempos

Una de las publicaciones emblema de la institución es Signo de los tiempos, revista de divulgación del PSC. Se promovieron cambios en su estructura de contenido y su diseño editorial. Los números 329, 330 y 331 se publicaron con los cambios programados para ofrecer al público lector un número de mejor calidad visual, mejores y más opciones de contenido. El cambio más relevante fue la gratuidad en su distribución, tanto en su forma impresa como en la electrónica. La decisión se tomó porque era imperativo apostar por un modelo que tuviera más alcance y posibilidades de diseminación de los contenidos; pasamos de poco menos de 600 suscriptores, a contar más de 1,800 consultas vía internet.

En conjunto con la Coordinación de Comunicación, se encuentra en desarrollo *Signo de los tiempos digital*, revista web que ofrecerá contenidos extra y ampliados.



Librería, biblioteca y distribución

Uno de los objetivos más importantes de la reactivación de la actividad editorial era el cambio de concepto de la librería, se reorganizó y amplió el espacio y se agruparon temáticamente los libros para facilitar la búsqueda de los títulos a las personas usuarias.

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 se vendieron 5,122 libros de ediciones propias y venta de otros editores o en coedición.

Se distribuyeron 6,393 publicaciones: 5,136 libros y 9,357 revistas mediante el donativo a personas, acervos a 24 seminarios, organizaciones y en la asistencia a diversos eventos

Iniciamos 2022 con 378 títulos y 30,785 existencias con un costo de \$812,928.69 pesos y terminamos con 21,220 existencias y un costo de \$613,592.92

Biblioteca

La transición de la biblioteca al área editorial tiene como fundamento que ésta funcione como un eje articulador de la difusión del conocimiento que se genera en la Institución y la que está en constante cambio en el exterior. En ese sentido, la licenciada Verónica Morales asumió la responsabilidad de ser la editora operativa de las revistas Signo de los tiempos y La cuestión social, cuya principal actividad es dar seguimiento a la integración y realización de ambas revistas, en colaboración con la Coordinación de Formación e Investigación.

Se atendieron 366 usuarios internos y externos: personal operativo, consejeros, estudiantes, docentes, investigadores, procedentes de la Arquidiócesis de Seattle; Universidad Católica de Eichstätt-Ingolstadt, Alemania; Universidad



Queen's, Canadá; Seminario de San Juan de Los Lagos; Universidad Católica Lumen Gentium; Universidad Pontificia de México; Universidad Iberoamericana; Instituto de Formación Teológica Intercongregacional de México; El Colegio de México y del Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora.

Ofrecimos consultas a los acervos, búsquedas de textos, elaboración de bibliografías, asesoría bibliográfica, digitalización y envío de textos, publicaciones en la plataforma Classroom, boletines de nuevas adquisiciones, préstamos de libros y revistas.

Se presentaron servicios bibliotecarios en 11 programas de formación de primavera, verano y otoño, para una audiencia total de 292 estudiantes y docentes conectados vía Zoom.

Se respondieron 389 solicitudes de información sobre los siguientes temas: Pensamiento Social Cristiano, doctrina social cristiana, acción social de la Iglesia, construcción de paz, papa Francisco, Ignacio Ellacuría, cuidado de la Creación, teología del pueblo, Biblia, pedagogía de Jesús, dignidad de la mujer, pastoral urbana, pastoral social, economía, desarrollo sostenible, trabajo, jóvenes, familia, participación social, corrupción, políticas públicas, migración, organizaciones sociales, historia de la Iglesia católica en México, historia del Imdosoc y de la revista Signo de los tiempos.

Se cuenta con 76 convenios interbibliotecarios: 50 de intercambio de revistas, 1 de intercambio de libros y 25 de préstamo interbibliotecario.

Acervos: ingresaron 251 ejemplares impresos y 741 textos electrónicos especializados en Pensamiento Social Cristiano y en los temas de nuestros

programas de formación. De estos ejemplares, 405 los recibimos por intercambio de publicaciones; el resto por donación y por acceso libre en internet.



Gestión

Cultura organizacional

Dándole continuidad a la reingeniería de procesos, en el eje de Desarrollo institucional que se mencionó en el reporte anual 2021, se optó por crear un protocolo para la atención de casos de discriminación, violencia sexual y acoso; puesto que esto nos ayuda a seguir la estrategia de poner a la persona y al trabajo en equipo en el centro. Ésta fue un medio identificado para optar por la transparencia, integridad y eficacia.

NOM-035

Para los donantes, tanto de personas físicas como morales, nos ayuda mucho tener lineamientos y procedimientos como éste, en vistas de que estamos interesados e invertimos recursos en la mejora continua de la institución, como es el compromiso que tenemos con la protección a la dignidad humana, así como los derechos fundamentales de cada una de las personas que labora con nosotros.

Al cierre del año, no contamos con casos reportados de acuerdo con la norma, que tiene por objeto identificar, analizar y prevenir los factores de riesgo psicosocial, así como promover un entorno organizacional favorable en los centros de trabajo.

Administrativa

Recaudación de fondos

En este rubro se están estableciendo dinámicas y estrategias que nos ayuden a conseguir nuevos donantes y fidelizar a los que ya tenemos. A través de la inversión de impacto y la recaudación de fondos.

Otra manera de incrementar los recursos fue que al final del año pasado se retomó la renta de instalaciones.

Transparencia institucional

Fiscal/Financiera

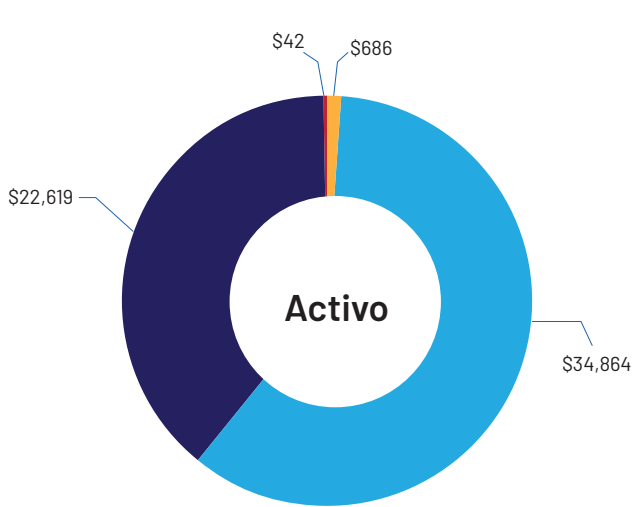
Dando continuidad a las metas establecidas en ejercicios anteriores enfocados a la mejora continua de los procesos administrativos, fiscales y contables se consolidan y resaltan, denotando transparencia y fiel cumplimiento a lo que por ley obliga, la certera y oportuna práctica tanto de auditorías contables-fiscales como de auditorías para el cabal cumplimiento de las obligaciones contraídas ante el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Esta práctica no es estática, al contrario, requiere un dinamismo constante que pueda afrontar y anticipar las nuevas disposiciones fiscales actuales y futuras que nos invitan y comprometen a desarrollar planes estratégicos que consideren distintas y complejas eventualidades.

- Líneas de acción: Constante retroalimentación de los procesos, búsqueda continua en la optimización de los recursos, conservación de donante y búsqueda de nuevos donantes. Evaluación y justificación del gasto ejercido cerciorándose de elegir los mejores proveedores.

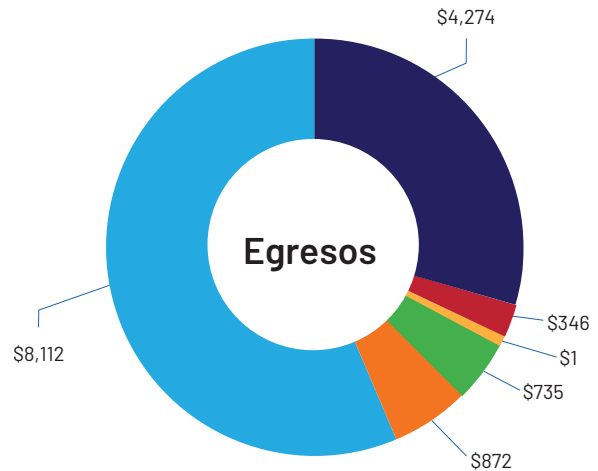
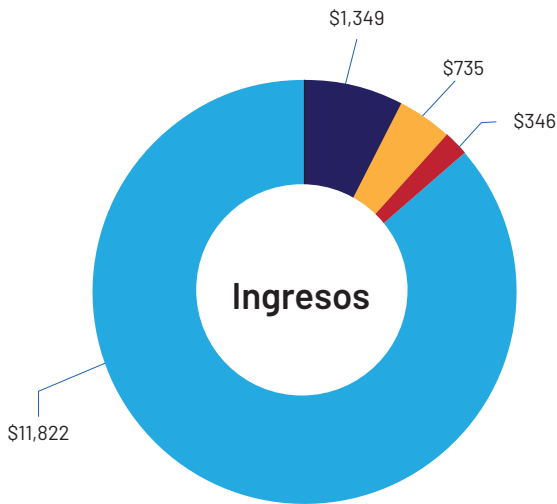


Estado financiero



- Efectivo e inversiones
- Cuentas por cobrar
- Inventarios
- Inmuebles, mobiliario y equipo

- Impuestos por pagar
- Otras cuentas por pagar
- Donativos An
- Patrimonio



- Libros y revistas
- Cursos
- Productos financieros
- Donativos

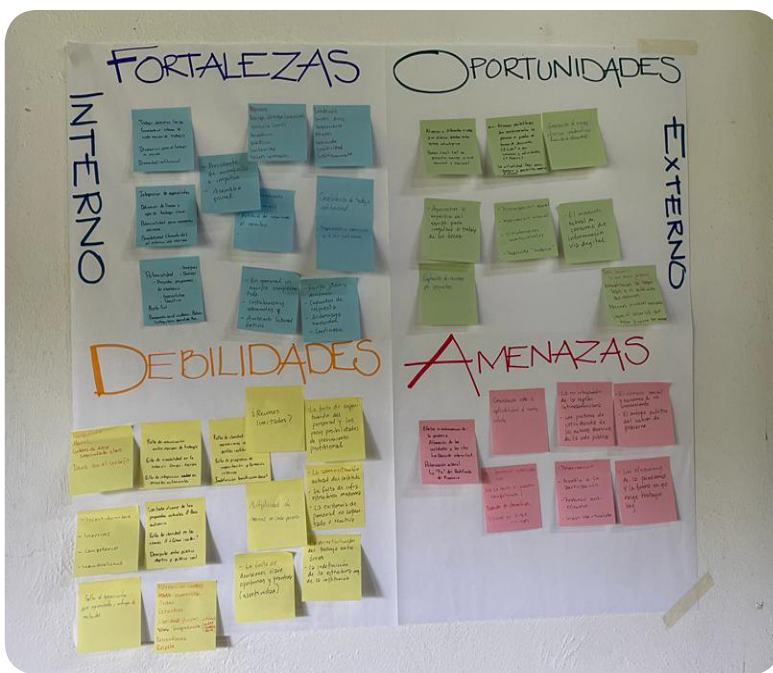
- Sueldos
- Gastos de operación
- Depreciación
- Costo de cursos
- Costo de libros y revistas
- Otros gastos

Déficit neto -\$2,104

Planeación estratégica

Los ejercicios de planeación estratégica tienen como objetivo trazar la ruta para alcanzar el impacto deseado, las acciones para conseguirlo representan una forma de medir los resultados; se basan en metodologías de vanguardia que proveen a las organizaciones de herramientas para asegurar que cada objetivo se alcance lo más y mejor posible, además, permite que el proceso sea medido para fortalecer o corregir el rumbo.

Evaluación 2022



En junio de 2022 se realizó un ejercicio colectivo de evaluación en el que se reflexionó sobre el camino recorrido en el primer semestre del año a la luz del plan anual. En un ejercicio FODA se reconocieron las principales fortalezas, amenazas, debilidades y oportunidades, mismas que sirvieron de base para hacer ajustes pertinentes en el proceso durante el segundo semestre del año, así como para realizar un proceso de planeación para el año siguiente desde un análisis sólido del quehacer institucional.

Concentración de análisis FODA, realizado colectivamente en junio de 2022.

Planeación 2023-2025

El segundo ejercicio colectivo se llevó a cabo en octubre de 2022. Se evaluó, reflexionó y aprendió del camino recorrido durante el año. Como parte de los aprendizajes, se diseñó un plan de mediano plazo que permitiera proyectar las actividades institucionales de manera que sumen progresiva y sistemáticamente al logro del impacto deseado.

Para ello, metodológicamente se construyeron los siguientes documentos que guiarán el trabajo institucional durante 2023-2025.

Teoría de cambio

Representa gráficamente una lógica causal entre el impacto deseado y la manera de alcanzarlo. Integra cada una de las funciones sustantivas del Instituto, a saber, enseñanza, difusión e investigación. Además, presenta los insumos, actividades, servicios y productos que ofrece el instituto para lograr la cadena de resultados esperados con el fin de impactar en la sociedad.

Se construyó a partir del análisis sistémico de la realidad en que se inserta el quehacer institucional, la detección de necesidades y la hipótesis de acción para el cambio.

Modelo Canvas Institucional

Diseñado por primera vez en 2021 y actualizado recientemente, permite presentar de manera estructurada la propuesta de valor de la organización, lo que contribuye a contar con un lenguaje común interno respecto del quehacer de la organización y a visualizar, tanto interna como externamente, la ventaja diferencial.

El ejercicio colectivo de actualización ayudó a delinear el valor social de la organización, así como reafirmar la problemática que se atiende institucionalmente.

Mapa estratégico

Presenta gráficamente las cuatro líneas estratégicas, 16 objetivos estratégicos (cuatro por cada línea) y 21 indicadores estratégicos que permiten monitorear el avance y logros alcanzados. El mapa traza la ruta que permitirá avanzar hacia el impacto deseado y la misión del Instituto.

Cada línea atiende a perspectivas que es necesario cuidar para la sostenibilidad organizacional, a saber, financiera, de procesos, de alianzas y enfocada a la población objetivo. El mapa propicia que cada integrante del equipo clarifique su lugar y responsabilidad dentro de la estrategia, por lo que da mayor claridad y compromiso con toda la ejecución.

SI EL
IMDOSOC
CUENTA CON

Talento humano
Recursos financieros
Infraestructura
Vinculaciones
Acervo
TIC



REALIZA ACTIVIDADES DE PLANEACIÓN,
EJECUCIÓN, EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE:

Editorial, formación e investigación,
comunicación y administración



Difunde el PSC
mediante

Entonces, las
personas
beneficiarias



Transformación social, desde la
acción colectiva, a la luz del PSC
en espacios eclesiales, políticos,
económicos y sociales.



ASÍ LOGRAMOS



MODELO CANVAS



Problema

La cultura del descarte y la crisis socioambiental en América Latina

Actividades claves

Difusión del PSC y los principios de la DSI mediante publicaciones, programas formativos, generación de contenidos digitales y servicios documentales.

Propuesta de valor

Social

Desarrollo de competencias para la transformación social a la luz del Evangelio.

Ventaja diferencial

Espacio de confianza por la atención personalizada y calidad académica a costos accesibles. La experiencia de 40 años del Instituto lo ha convertido en un referente en PSC.

Segmentos

Clientes
Entidades eclesiales, universidades, librerías, editoriales y empresas.

Beneficiarios
Agentes de transformación social: pastoral, OSCs, funcionarios público y empresarios.

Socios claves

Universidad Polular Autónoma de Puebla (UPAEP), Universidad Vasco de Quiroga, CEBITEPAL, Centro de Estudio y Difusión de la Doctrina Social Cristiana (CEDIDOSC), Centro de Investigación Social Avanzada (CISAV), Academia de Lideres Católicos, USEM (Difoso).

Recursos claves

Talento humano, vinculaciones eclesiales (CEM, Arquidiócesis, etc), académicas (UITCAM), social (Acción Ciudadana contra la Pobreza, León XIII, CEE, SERAPAZ, CIAS) y política (DGAR, partidos políticos).

Cliente

Propuesta integral especializada en PSC.

Canales

Teléfono, página web, redes sociales, Whatsapp, alianzas, recomendaciones, eventos, sesiones informativas, correo electrónico, medios de comunicación

Estructura de costes

Nómina, pago a colaboradores externos, gastos de operación, tecnología, capacitación interna.

Fuente de ingresos

Sertull, donantes (personas físicas y morales), cuotas de recuperación por programas formativos, venta de libros, publicidad y productos promocionales, renta de instalaciones, inversiones.

¿QUÉ?



Población objetivo

9. Recuperación de experiencias
10. Oferta académica hacia el desarrollo de competencias
11. I+D+I
12. Experiencia integral a usuarios

¿CÓMO?



Posicionamiento

1. Vinculación
2. Alianza
3. 40 años
4. Gestión escolar

EXTERNAS



INTERNAS



Sostenibilidad financiera

5. Fidelización
6. Procuración de fondos
7. Eficientar recursos
8. Convocatorias para fondos

Fortalecimiento institucional

13. Manuales de operación
14. Modelo organizacional
15. Modelo administrativo
16. Modelo tecnológico